



Port de Bruxelles
Haven van Brussel

JAAERVERSLAG



Voorgesteld aan de algemene vergadering
der aandeelhouders van 30 mei 2012
19^e boekjaar



INHOUD

INLEIDING	4
Maatschappelijk doel van de Haven van Brussel	6
Raad van bestuur	7
Directies en diensten	8
De 148 personeelsleden van de Haven van Brussel in 2011	9
Trafieken 2011: trafieken in de Brusselse haven geven in 2011 een duidelijke groei aan en halen weer het peil van vóór de crisis	10
Tijdlijn voor het jaar 2011, in de Haven van Brussel	12
De prioriteiten van de Haven van Brussel, gepubliceerd in een Memorandum	13
Een terminal voor cruiseboten in de voorhaven	14
CCP21: een INTERREG partnerschap ingeleid door de Haven van Brussel	15
Gepalettiseerd transport : inrichting van een vaste lijn na een succesvolle testfase	16
Ondertekening van het handvest "connecting with waterways: a capital choice"	16
Ontwikkeling van het havendomein	17
Aanvang van de renovatie van het TIR-centrum	17
Evenementen en bezoeken:	
Er worden rondleidingen ingericht ter attentie van de haven- en de scheepvaartsector	18
Communicatie: verbetering van de interne communicatie	19
Beheer: een milieuvriendelijke benadering in het dagelijkse beheer	19
BEHEERSVERSLAG 2011	21
Inleiding	22
Balans	24
Resultatenrekening	26
Verslag van de Commissaris	28
Voorstel van de Algemene Vergadering om zich uit te spreken over de punten van de dagorde	30
BALANS OP 31 DECEMBER 2011	31
Resultaatrekening op 31 december 2011	34
Bijlagen bij de balans en de resultaatrekening	35
Maatschappelijke balans	40
Evaluatieregels	42
Samenstelling van het kapitaal op 31 december 2011	44

INLEIDING

De Haven van Brussel, strategische trekpleister voor de bevoorrading van het Gewest

Het jaar 2011 was ontegensprekelijk een zeer goed jaar voor de Brusselse havenactiviteiten. Wij noteren inderdaad een beduidende vermeerdering van de trafieken over de waterweg, zowel voor de eigen trafieken als voor de transit. Met 7,2 miljoen ton vervoerd in 2011, laten de havenactiviteiten een globale toename met 13% optekenen in vergelijking met het jaar daarvoor. Wanneer men enkel met de eigen trafieken rekening houdt, dit zijn de goederen die de Brusselse haven als vertrekpunt of als eindbestemming hebben, dan halen we min of meer hetzelfde niveau als dat van voor de wereldwijde economische crisis en het recordjaar 2008.

Wanneer men de eigen trafieken meer in detail bekijkt, geven we ons rekenschap van de prominente rol die de haven van Brussel speelt in de bevoorrading van ons gewest. En inderdaad: drie vierden van het transport bestaat uit bouwmaterialen en brandstof. Hierdoor is de Brusselse haven bij uitstek een strategisch logistiek centrum vermits het, via de meest milieuvriendelijke transportmodus, namelijk de waterweg, instaat voor de aanvoer van goederen die onontbeerlijk zijn om het gewest goed te laten werken.

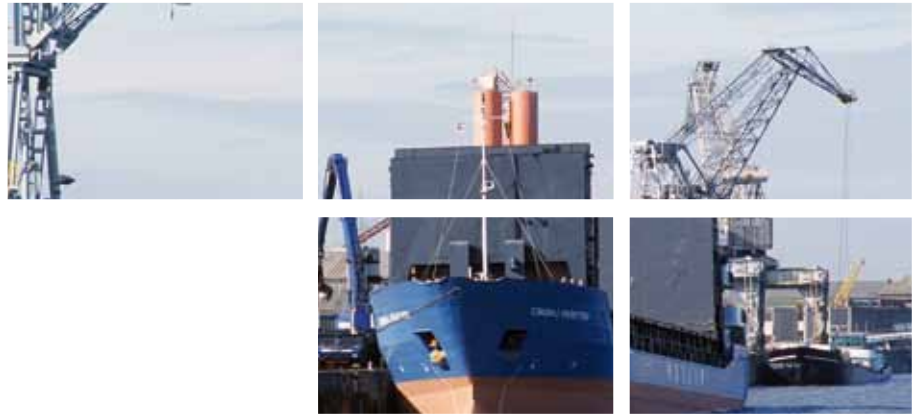
En daarom zijn we uiteraard trots op deze rol die de haven speelt want zonder deze waterweg zouden er jaarlijks honderdduizenden vrachtwagens extra de stad moeten doorkruisen om ze te bevoorraden. Dergelijke vermeerdering zou de verkeersdruk in Brussel werkelijk onhoudbaar maken, zowel voor de economie als voor het dagelijkse leven van de bevolking.

De overheersing van twee types trafieken in de havenactiviteiten doet ons ook nadenken over de noodzaak om te ijveren ten voordele van meer diversificering in de activiteiten. Deze beschouwing is trouwens niet nieuw vermits we bijvoorbeeld al in het begin van de jaren 2000 met succes een containerterminal gebouwd hebben en, minder lang geleden, gepalettiseerd transport hebben laten opstarten. Tegelijkertijd en rekening houdend met de institutionele werkelijkheid van ons land, worden we geconfronteerd



met de moeilijkheid om ons havendomein uit te breiden ofschoon uitbreiding onontbeerlijk is wil men de activiteiten diversifiëren. Met haar 85 ha nuttige oppervlakte die de Brusselse haven vandaag groot is, vertegenwoordigt dit in vergelijking met de meeste Europese binnenhavens niets. Wanneer men echter het aantal ton, behandeld per hectare bekijkt, dan zijn we erin geslaagd het havendomein in te richten als één van de meest productieve van de Europese binnenhavens.

Bij onze beschouwingen over de noodzaak om het havendomein uit te breiden moet er tevens rekening gehouden worden met de imperatieven van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest dat sinds enkele jaren wat de bevolkingsaangroei betreft echt een hoge vlucht neemt en waarvan men voorspelt dat deze toename in de komende jaren nog zal versterken. Het is onder meer om deze reden dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest beslist heeft een Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling (GPDO) uit te werken en



het Gewestelijk Bestemmingsplan voor de bodem (GBP) gedeeltelijk te wijzigen.

In het kader hiervan heeft de Haven van Brussel in de loop van 2011 een memorandum gepubliceerd waarin elf voorstellen opgenomen zijn die in het kader van bovengenoemde plannen gepromoot moeten worden teneinde de haven toe te laten haar rol van dienstbetoon aan het gewest voort te zetten, zowel op het gebied van economie, leefmilieu als sociaal. Het betreft hier dus een belangrijk document vermits er onder meer de uitbreiding van het havendomein in voorgesteld wordt middels de aankoop van terreinen, ter grootte van 6,5 ha, die op de rechteroever van de voorhaven beschikbaar zijn.

Wij stellen er ook de ontplooiing van het TIR-centrum in voor, alsook de promotie van de tewerkstelling in de haven, de voortzetting van de projecten in verband met de stedelijke integratie van de haveninrichtingen of, ook nog - dit is wellicht de grondslag van alles - de noodzaak om rechtszekerheid te garanderen voor de havensites in de verschillende ontwikkelingsplannen die men aan het uitdokteren is.

In diezelfde dynamiek hebben we ook beslist ons masterplan up-to-date om het beter bij de tegenwoordige Brusselse sociaaleconomische realiteit aan te sluiten.

Wij moeten inderdaad de toekomst van het Brusselse havengebied voorbereiden rekening houdend met de talrijke uitdagingen waarmee dit gewest geconfronteerd wordt. In deze optiek lijkt het ons vanzelfsprekend dat de havenontwikkeling onderzocht moet worden door een driezijdig prisma: dat dit gebeurt ten voordele van het gewest en haar werking, dat dit zorgt voor werkgelegenheid voor de Brusselaars en dat de terreinen langsheen de waterweg op een intensieve wijze gebruik maken van transport over de waterweg.

Uiteraard moeten we aan onze toekomst timmeren in samenspraak met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, onze hoofdaandeelhouder. Het is precies dat wat we in het jaar 2012 zullen doen vermits op dat ogenblik het nieuwe beheerscontract met het gewest onderhandeld wordt.

Wij hopen dat het lezen van dit jaarverslag u zal toelaten de goede resultaten te waarderen die in 2011 behaald werden. Wij zijn in elk geval vast van plan door te gaan met het ijveren ten gunste van de havenontwikkeling te Brussel en ten bate van het gewest en haar bewoners.

Benoit Hellings, voorzitter van de raad van bestuur

Piet Coenen, ondervoorzitter van de raad van bestuur

ir. Alfons Moens, dd. directeur-generaal

Philippe Matthis, dd. adjunct-directeur-generaal

MAATSCHAPPELIJK DOEL VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL

De opdracht van de Haven van Brussel behelst het beheer, de exploitatie en de ontwikkeling van het kanaal, de haven, de voorhaven, de haveninrichtingen en hun aanhorigheden binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

De instelling van openbaar nut met rechtspersoonlijkheid Haven van Brussel heeft vier groepen aandeelhouders waarvan de aandelen als volgt verdeeld zijn:

- Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest met 58,05% van het kapitaal;
- De Stad Brussel met 33,40% van het kapitaal;
- De 8 Brusselse gemeenten die aandeelhouder waren van de oude Maatschappij van het Kanaal (Sint-Jans-Molenbeek, Schaarbeek, Sint-Gillis, Anderlecht, Sint-Joost-ten-Noode, Elsene, Koekelberg, Etterbeek) die samen 4,88% van het kapitaal hebben;
- De NV Brussel-Infrastructuur-Financiën, dochteronderneming van de Gewestelijke Investeringsmaatschappij van Brussel die 3,67% van het kapitaal heeft.

NUTTIGE ADRESSEN

HOOFDZETEL VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL

Redersplein, 6
1000 Brussel
Tel. +32 (0)2 420 67 00
Fax +32 (0)2 420 69 74
havenvanbrussel@haven.irisnet.be

HAVENKAPITEINSDIENST

Voorhavenstraat, 2 - bus 1
1000 Brussel
Tel. +32 (0)2 215 69 25
+32 (0)2 247 91 20
Fax +32 (0)2 215 32 66
kapiteinsdienst@haven.irisnet.be



VOORZITTERSCHAP

Charles JONET ¹	F
Benoît HELLINGS ²	F

ONDERVOORZITTERSCHAP

Piet COENEN	N
-------------------	---

BESTUURDERS

Fatima ABID	F
Mustafa AMRANI	F
Olivier AUVRAY	N
Efstratia BOUCHLIS	F
Laurence BOVY.....	F
Mireille CORTEVILLE	N
Frédéric CRICKX	F
Nathalie ESPEEL ³	N
Benoît GOSSELIN	F
Jan GYPERS	N
Eric JASSIN ⁴	F
Jean-Louis MAZY	F
Etienne NOEL ⁵	F
Didier NOLTINCX	F
Katrien STYNEN ⁶	N
Johan VAN LOOY	N
Serge VILAIN	F
Didier WAUTERS	F

RAAD
VAN BESTUUR

LEIDENDE AMBTENAREN

ir. Alfons MOENS	N
Philippe MATTHIS	F

COMMISSARISSEN VAN DE BRUSSELSE
HOOFDSTEDELIJKE REGERING

Benjamin CADRANEL	F
Gert VAN der EEKEN	N

¹ tot 6 oktober 2011

² sinds 6 oktober 2011

³ tot 1 juni 2011

⁴ tot 16 februari 2012

⁵ sinds 16 februari 2012

⁶ sinds 1 juni 2011

DIRECTIES EN DIENSTEN

ALGEMENE DIRECTIE :

ir Alfons Moens, dd. Directeur-generaal

Philippe Matthis, dd. Adjunct-directeur-generaal

ADMINISTRATIEVE DIRECTIE EN INFORMATICA

Albert Borremans, coördinator

Bertrand de Hemptinne, coördinator

- *Personeel*
- *Onthaal*
- *Sociale dienst*
- *Informatiebeheer, nieuwe informatietechnologieën*

COMMERCIELE EN JURIDISCHE DIRECTIE

Rainier Reekmans, directeur

- *Concessies en verhuur van terreinen, kantoren en opslagplaatsen*
- *Herverkaveling en uitbreidingen van het havendomein*
- *Verzekeringen - Vergunningen*
- *Geschillen en juridische adviezen*
- *Beheer contracten*

FINANCIËLE DIRECTIE

Bénédicté Adam, verantwoordelijke

- *Financieel beheer*
- *Analytische en budgettaire boekhouding*

DIRECTIE MARKETING & ONTWIKKELING

Cel communicatie

Sylvain Godfroid, coördinator

- *Persrelaties*
- *Communicatie*
- *Marketing*
- *Evenementen*

Cel ontwikkeling

Valérie Tanghe, coördinator

- *Ontwikkeling*
- *Economische studies en statistieken*
- *Stedenbouw*



TECHNISCHE DIRECTIE

Ann t'Kindt, coördinator

- *Studies en werken waterweg*
- *Realisatie en onderhoud gebouwen*
- *Onderhoudswerken kanaal*
- *Electromechanica*
- *Milieu*
- *Overheidsopdrachten*

KAPITEINSDIENST

Luc Delprat, Havenkapitein

- *Scheepvaart*
- *Veiligheid waterweg*
- *Kunstwerken*
- *Inning*

MAIL ADRESSEN

amoens@haven.irisnet.be
pmatthis@haven.irisnet.be
sgodfroid@haven.irisnet.be
vtanghe@haven.irisnet.be
rreekmans@haven.irisnet.be
bdehemptinne@haven.irisnet.be
atkindt@haven.irisnet.be
ldelprat@haven.irisnet.be
badam@haven.irisnet.be
aborremans@haven.irisnet.be

DE 148 PERSONEELSLEDEN VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL IN 2011



Atika ABAJJOUE
 Khadija ABENAISSATI
 Bénédicte ADAM
 Zakaria AKEL
 Songül AKIN
 Brahim AMRAOUI
 Nadia ARIDJ
 Jean ASSELMAN
 Eric BAEYENS
 Lucienne BAEYENS
 Ibrahim BAS
 Claudio BASIGLINI
 Jacques BASTIDE
 Marie-Christine BELLES
 Luc BERCKMANS
 Isabelle BODART
 Albert BORREMANS
 Fabienne BRACKE
 Chantal BRUTIN
 Julie CABANA-PETRIN
 Anthony CALLENS
 Michèle CEURVORST
 Nathalie CHARON
 Aïcha CHERIGUENE
 Jennifer CICCHINI
 Olivier CLIQUET
 Erik COOREVITS
 Marie-Anne DAUNE
 Nicole DE CONINCK
 Christiaan DE CUBBER
 Anneleen DE DONCKER
 Isabelle DE GHELDERE
 Bertrand de HEMPTINNE
 Luc DE METSENAERE
 Dirk DE MEYER
 Vincent de PERMENTIER
 Martine DE NORRE
 Dirk DE PRINS

Alfons DE ROY
 Danielle DE SMEDT
 André DE SMET
 Suzanne DEDECKER
 Line DELCOIGNE
 Luc DELPRAT
 Michel DELRIVIERE
 Eric DELVALLEE
 Louis DELVALLEE
 Roland DELVALLEE
 Claude DEMELENNE
 Pierre DEMEUTER
 Esther DENEFF
 Philemon DENEFF
 Sylvain DEVILLE
 Frédéric DEVVEZ
 Thierno DIALLO
 Emile DIET
 Hafida DRAOUI
 Anja DURANT
 Khalid ELMOHMOUHI
 Luis Filipe FERREIRA DA FRAGA
 Marthe FLORQUIN
 Thierry FRAIGNEUX
 Denis FRANQUIN
 Roger FRONCZIK
 Pierre GEERINCKX
 Jeannette GIESKES
 Marine GODEAU
 Sylvain GODFROID
 Thierry GOOSSENS
 Maria Adelaide GRANADO
 ROBALINHO
 Philippe GROULT
 Marc HELMAN
 Julie HELSON
 Eric HEYLIGHEN
 Camille HOFF

Ferya ILERI
 Metin ILERI
 Laurent JACQUET
 Paul JENARD
 Pierre JOURDAIN
 Abdellatif KASTIT
 Youssef KHATTABI
 Bernard LACROIX
 Mounir LAHANI
 Olivier LAMBRECHTS
 Johan LEPEZ
 Monique L'HOIST
 John LIEKENS
 Denis LOUSBERG
 Vanessa LURQUIN
 Patrick MAGUIN
 Bettina MARCOUX
 Karin MARCOUX
 Yannick MARTINS
 Paul MATTENS
 Philippe MATTHIS
 Denis MERTENS
 Michel MINY
 Alfons MOENS
 Anne MOMMENS
 André MOONS
 Maria MOTTARD
 Sébastien NEUHARD
 Selim OHRI
 Johan OPSOMER
 Thierry ORBAN
 Domenico PASCUIZZI
 Rudi PIZARRO
 Rose-Marie PYPE
 Nico RAEMDONCK
 Rainier REEKMANS
 Julien RICHE
 Stéphane RONGE

Mary Elizabeth RUBINOS
 CASTILLO
 Joe RUIZ-MARTIL
 Faramarz SABZALIZADEH
 Kamel SAÏM
 Abdelouahid SBAI
 Pascal SCULIER
 Fayçal SEDDIKI
 Dany STROEIJBANS
 Valérie TANGHE
 Yves TASSIGNON
 Xavier THIRIONET
 Marcel TILMANNE
 Ann T'KINDT
 Mohamed Wafid TOUNSI
 Denis TOUSSAINT
 Fabien VAN DEN BOSSCHE
 Barry VAN DER AUWERA
 Jeff VAN DER AUWERA
 Bernard VAN KOMEN
 Eddy VAN MEENEN
 Geoffrey VANDECASTEELE
 Guy VANDECASTEELE
 Eddy VANDENHEUVEL
 Alain VANDERMAELEN
 Sabrina VANGENECHTEN
 Stefan VERBEECK
 Marc VERBIST
 Geert VERHEYEN
 Patrick VINDELINCKX
 Pierre WARNON
 Luc F.L.J. WEYERS
 Pierre WIELKI
 Ariane WOUTERS
 Sabir ZAHAF

TRAFIEKEN 2011

Trafieken in de Brusselse haven geven in 2011 een duidelijke groei aan en halen weer het peil van vóór de crisis

De watergebonden overslag in de Brusselse haven heeft voor het gehele jaar 2011 de goede resultaten die de eerste jaarhelft had opgeleverd, bevestigd met een groei van 13% voor de globale trafieken. Het eigen verkeer (goederen die in Brussel geladen en gelost worden) groeit met 11% tot aan 4.855.000 ton en sluit zo praktisch aan bij de volumes van het jaar 2008 dat het recordjaar is sinds de oprichting van de vennootschap Haven van Brussel in 1993. Het transitverkeer, met name de goederen die doorvaren langs de Brusselse waterweg, vertoont ook een duidelijke heropleving met een vooruitgang van 18%. De globale trafieken -het eigen en doorvarende verkeer samen- laat voor 2011 zowat 7.200.000 ton optekenen en dat is een stijging van 13%.

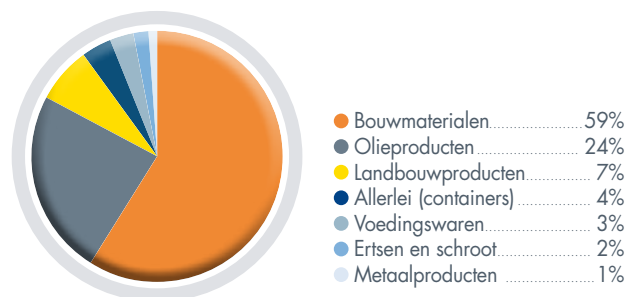
In 2011 zorgde het volume goederen vervoerd over de waterweg - toch de meest milieuvriendelijke modus - er voor dat de aanwezigheid van zowat 670.000 vrachtwagens vermeden werd met als gevolg ongeveer 100.000 ton minder CO₂-uitstoot, wat een besparing voor de gemeenschap oplevert van ongeveer 26 miljoen euro in externe lasten.

BOUWMATERIALEN BEVESTIGEN HUN OVERWICHT

De Brusselse haven toont zich opnieuw wat meer als de ingangspoort tot Brussel voor wat de bouwmaterialen betreft. Er dient opgemerkt dat deze groei niet enkel ontstaat door de traditionele stortgoederen zoals zand en grind maar ook door de meer vernuftige transporten zoals cement en gepalettiseerd transport van bouw materiaal. De afvoer van aarde afkomstig van de bouwerven vertegenwoordigt in 2011 trouwens 220.000 ton.

Het niveau van de olieproducten is stabiel gebleven, zowel ten aanzien van het jaar 2010 met haar extreme weersomstandigheden als ten aanzien van het jaar 2008.

OPDELING EIGEN TRAFIEK IN 2011



GLOBALAAL VERKEER

(in duizenden ton)	2011	2010	2008
Eigen trafiek Brussel	4 855	4 385 (+11%)	4 889 (-1%)
Transit	2 345	1 994 (+18%)	2 970 (-21%)
TOTAAL	7 200	6 379 (+13%)	7 859 (-8%)

EVOLUTIE PER CATEGORIE PRODUCTEN

(in duizenden ton)	2011	2010	2008
Bouwmaterialen	2 836	2 284 (+24%)	2 800 (+1%)
Olieproducten	1 170	1 162 (+0,6%)	1 159 (+1%)
Landbouwproducten	316	386 (-18%)	330 (+4%)
Allerlei (containers)	205	214 (-4%)	192 (+7%)
Voedingswaren	154	193 (-20%)	220 (-30%)
Ertsen en schroot	118	117 (+1%)	122 (-3%)
Metaalproducten	53	29 (+82%)	64 (-17%)
Andere	3	0	2
TOTAAL	4 855	4 385 (+11%)	4 889 (-1%)



TERUGVAL VAN DE ACTIVITEIT OP DE CONTAINERTERMINAL

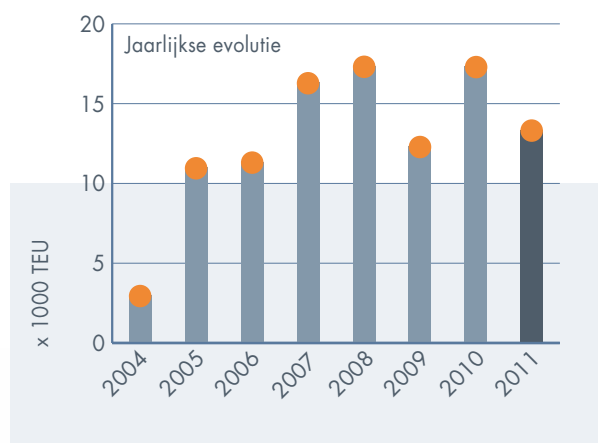
Daar waar voor 2010 een recordgroei van + 34% genoteerd kon worden om zo het vorige record van 2008 te breken en in één jaar de effecten van de economische crisis uit te wisselen, kondigt 2011 zich inkrappend aan: er werden 14.053 TEU (Twenty-foot Equivalent Unit) opgeslagen in de terminal van de voorhaven tegen 17.979 TEU in 2010 wat een terugval van 22% betekent, voornamelijk aan de export te wijten. Niettemin kan men wel merken dat de diversificatie van de terminalactiviteiten voortgezet wordt, zowel voor wat de gebruikers betreft als voor het type goederen.

NEDERLAND, NOG STEEDS PARTNER NUMMER 1

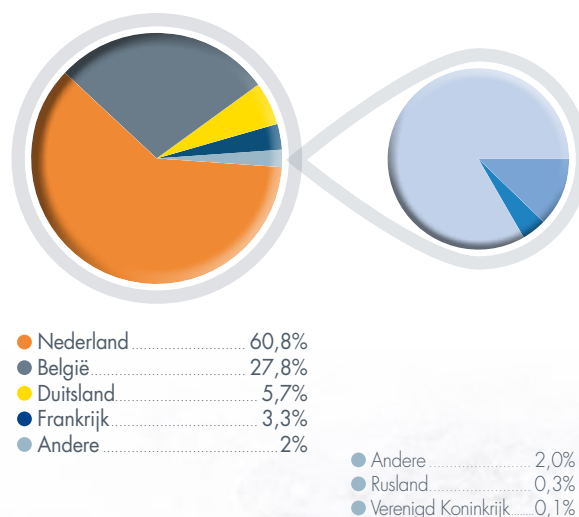
Nederland verstevigt haar plaats van bevoorrechte handelspartner met 61% van het verkeer (bouwmaterialen en olieproducten).

Van de 28% binnenlandse trafieken in België kaapt Antwerpen (bouw materiaal en olieproducten) er 41% van weg. Duitsland (invoer bouw materiaal en graan) en Frankrijk (invoer graan en uitvoer schroot) verliezen respectievelijk 35% en 11%.

JAARLIJKSE EVOLUTIE CONTAINERTERMINAL



OPDELING VAN HET HANDELSVERKEER IN 2011





OPDELING PER HAVEN			
(in duizenden ton)	2011	2010	Marktaandeel
Voorhaven	3 403	3 204 (+6%)	70%
Vergotedok	1 093	898 (+22%)	23%
Zuid (Anderlecht)	346	278 (+24%)	7%
Lokaal	13	5 (+160%)	-
Eigen trafiek	4 855	4 385 (+11%)	100%

EEN AANBOD VAN DUURZAAM VERVOER VOOR HET HELE GEWEST

Elk van de 3 Brusselse havensites bevestigt het belang van hun ligging voor de bediening van Brussel. Het Vergotedok klimt opnieuw boven de drempel van het miljoen ton; de voorhaven gaat over de 3,4 miljoen overgeslagen ton en Anderlecht benadert de 350.000 ton.

DE HAVEN VAN BRUSSEL IN CIJFERS

- Een havendomein van 85 ha
- 14 km waterweg
- 5,5 km nuttige kaaien
- 7,2 miljoen ton vervoerd via de waterweg
- 670.000 vrachtwagens minder in de stad
- Meer dan 100.000 ton minder CO₂ uitstoot in de atmosfeer
- 26 miljoen euro besparing op alle externe kosten
- 360 bedrijven
- 12.000 rechtstreekse of onrechtstreekse banen

TIJDLIJN VOOR HET JAAR 2011

23 FEBRUARI

Jean-Luc Vanraes, Brussels minister van begroting bezoekt de Haven van Brussel ▼



18 MAART ▲

inhuuldiging van een **locomotief** op de spoorwegbrug aan het Redersplein

VAN 8 TOT 10 JUNI

Algemene vergadering "Internationale Vereniging Steden en Havens" te Antwerpen en Brussel

DE PRIORITEITEN VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL, GEPUBLICEERD IN EEN MEMORANDUM

In het kader van de uitwerking, door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, van het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling (GPDO) en de wijziging van het Gewestelijk Bestemmingsplan voor de bodem (GBP), heeft de Haven van Brussel beslist een memorandum uit te geven waarin de prioriteiten opgesomd staan die verwezenlijkt moeten worden om het havendomein in staat te stellen haar acties ten dienste van het gewest voort te zetten.

Ten aanzien van de grote uitdagingen die voortspruiten uit de bevolkingsaanroei, de problematiek van de werkgelegenheid en de kwalificaties, alsook de problemen in verband met het leefmilieu en de internationalisering, moet de uitwerking van het GPDO de Brusselse Hoofdstedelijke Regering toelaten op een operationele wijze de voornaamste prioriteiten van de legislatuur vast te leggen.

Dezelfde demografische uitdagingen behelzen de kern van de gedeeltelijke wijziging van het GBP dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest moet toelaten in te spelen op de demografische uitdagingen waarmee we de komende jaren geconfronteerd zullen zijn.

Het memorandum dat de raad van bestuur op 24 juni 2011 goedgekeurd heeft, herneemt elf acties die bedoeld zijn om de haven op korte termijn te ontplooiën. Het sluit het havendomein aan in een visie van duurzame ontwikke-

ling van het gewest, ten dienste van haar economie, haar bevoorrading en de ontwikkeling van tewerkstelling.

De Haven van Brussel beoogt in haar hoedanigheid van gewestelijke overheidsspeler, de integratie van het geheel der problemen die opduiken ten gevolge van de bevolkingstoename die Brussel kent en van de noodzaak om alle beschikbare bronnen te optimaliseren om een harmonische en geïntegreerde ontwikkeling van de verschillende stedelijke functies te verkrijgen.

De aanwezigheid van de waterweg en de havenactiviteiten te Brussel reiken een unieke opportuniteit aan voor de duurzame ontwikkeling: bevoorrading van de stad via het meest milieuvriendelijke transportmiddel, de uitbouw van een havengebonden werkgelegenheid, de handhaving van de diversiteit van de tewerkstelling in Brussel, enzovoort.

De in dit memorandum voorgestelde acties moeten een versterking mogelijk maken van dit rollenpatroon en zodoende deelachtig worden aan de duurzame ontwikkeling in het hele gewest.



IN DE HAVEN VAN BRUSSEL



6 OKTOBER ▲

Benoit Hellings aangesteld tot voorzitter van de Haven van Brussel

6 OKTOBER

de commissies infrastructuur en economie van het Brussels parlement bezoeken de Haven van Brussel

23 NOVEMBER ▶

aankomst, per boot, van **Sinterklaas** in Brussel

13 DECEMBER

Ondertekening van een conventie om een terminal voor cruiseboten in Brussel te bouwen



EEN TERMINAL

VOOR CRUISEBOTEN IN DE VOORHAVEN

De Haven van Brussel heeft, in samenspraak met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Stad Brussel, beslist een passagiersterminal te bouwen in de voorhaven. Een beslissing die een antwoord wil bieden op de groeiende vraag in de sector van de cruiseboten. De terminal zou operationeel moeten zijn in het jaar 2015.

Op 23 december 2011 hebben Benoit Hellings, voorzitter van de Haven van Brussel, Brigitte Grouwels, Brussels minister bevoegd voor de Haven van Brussel, Christian Ceux, Brussels schepen voor stedenbouw en Philippe Close, Brussels schepen voor toerisme, de conventie ondertekend om in de voorhaven van Brussel een passagiersterminal te bouwen. Deze conventie regelt de modaliteiten om dit project te verwezenlijken en richt tegelijk een begeleidingscomité op waarin belanghebbende partijen verenigd zijn.

De toekomstige passagiersterminal komt te Neder-over-Heembeek op de linkeroever van de voorhaven, ter hoogte van de Meudon paviljoenen. De terminal bestaat uit een ponton van 240 meter lang, de aanleg van wegenis, de renovatie van de paviljoenen en de inrichting van een parkeerplaats.

Het globale budget vertegenwoordigt een investering van 4.512.538 euro terwijl de Haven van Brussel de aanlegsteiger voor 2.650.000 euro en de aanleg van wegenis voor 367.050 euro financiert. Dit budget wordt gespijsd door de dotatie stedelijke integratie die het Brussels Hoofdstedelijk Gewest aan de Haven van Brussel verleent.

De Stad Brussel neemt de renovatie van de wegenis voor haar rekening alsook de renovatie en de uitbreiding van de Meudon paviljoenen, alles samen goed voor 986.729 euro.

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest draagt bij via de dotatie stedelijke integratie die ze aan de Haven van Brussel verleent en financiert de wegeniswerken voor een bedrag van 219.901 euro.

De beslissing om een passagiersterminal te bouwen werd door de Haven van Brussel genomen om tegemoet te



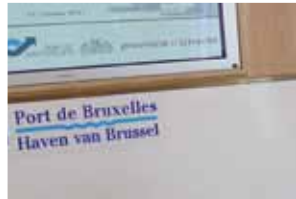
komen aan het feit dat meer en meer cruiseboten Brussel kiezen voor een tussenstop. Deze vraag wordt geïllustreerd door de spectaculaire toename van passagiers die Brussel bezoeken in het kader van een cruisevaart: van 1.200 mensen in 2006 naar 10.000 in 2010.

Een sociaaleconomisch onderzoek in het kader van dit project uitgevoerd in 2011 leert dat het inderdaad uitvoerbaar is. Tegen het jaar 2030 zouden er zowat 35.000 mensen in de terminal kunnen aankomen, wat voor de Stad Brussel een opbrengst van 5,2 miljoen euro zou opleveren en nog een honderdtal banen zou kunnen creëren.

De terminal zou tegen het jaar 2015 operationeel moeten zijn en Brussel zodoende een passagiersterminal schenken die aansluit bij de vraag van de cruiseoperatoren, wat een mooie toeristische meerwaarde voor Brussel meebrengt.

De Haven van Brussel zal trouwens, in het kader van haar beleid om trafieken via de waterweg aan te zwengelen, ook de mogelijkheden onderzoeken om deze terminal tot een gemengde terminal uit te bouwen waar ook goederen ingeladen en gelost kunnen worden. Het gaat hier over een uitbreiding van de passagiersterminal met 120 meter. Indien deze studie, en de bouw van deze terminal, positief uitvallen, zal de financiering geschieden via een Europese subsidie door Interreg, in het kader van het programma Connecting Citizen Ports 21, een Europees programma dat door de Haven van Brussel aangevoerd wordt. Alles samen vertegenwoordigt dit project 1.837.000 euro waarvan Interreg 918.000 euro voor haar rekening neemt.





CCP21:

EEN INTERREG PARTNERSCHAP GELEID DOOR DE HAVEN VAN BRUSSEL

Na Dipcity (2005-2009) is de Haven van Brussel opnieuw "lead partner" van een Europees partnerschapverband: CCP21, overeengekomen in het kader van het programma Interreg IVB.

Op dinsdag 11 oktober 2011 hebben de autoriteiten van de havens van Brussel, Luik, Rijsel, Parijs, Zwitserland, Rheinport Bazel-Mulhouse-Weil en de provincie Utrecht, de conventie ondertekend waardoor het project Connecting Citizen Ports 21 officieel wordt bekrachtigd; deze conventie wordt afgesloten in het kader van het programma Interreg IVB van de Europese Unie.

De genoemde havens nemen zich voor via dit partnerschap samen te werken om elkaars ervaringen uit te wisselen in volgende dossiers:

- het opkrikken van het imago van de binnenhavens,
- het bevorderen van de cohabitatie van innoverende projecten die gemengd gebruik mogelijk maken,
- het optimaliseren van de logistieke keten,
- het bevorderen van de duurzame stedelijke distributie.

De Europese binnenhavens bekleden inderdaad een sleutelpositie in de logistiek en de stedelijke distributie. Het transport over de waterweg is immers de meest milieuvriendelijke transportwijze en is voor het goederenvervoer ook betrouwbaarder en zekerder. De aanwezigheid van binnenhavens in de steden zelf, geeft opportuniteiten voor nieuwe concepten in logistiek en ruimtelijke ordening zoals stedelijke distributie, gewestelijk containertransport en multimodaal gebruik van beschikbare ruimte. Wanneer men dit op het Europese netwerk wil aansluiten en laten meespelen op het vlak van de mondiale logistiek, is het noodzakelijk dat de binnenhavens zich verder ontplooiën.



Het project dat, onder aanvoering van de Haven van Brussel, door de zeven partners ingediend werd, verkreeg de goedkeuring van de Europese autoriteiten en wordt tot eind 2014 door het programma Interreg IVB (Noord- en West-Europa) voor 3,9 miljoen euro gefinancierd, met een globale financiering van 8,2 miljoen euro.

Interreg is een gemeenschapsinitiatief van het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) dat de samenwerking wil begunstigen tussen de regio's van de Europese Unie in de periode 2007-2013.

Het doel van de nieuwe fase van Interreg is het versterken van de economische en sociale samenhang in de Europese Unie door grensoverschrijdende, transnationale en interregionale samenwerking alsook de evenwichtige ontwikkeling van het grondgebied.



GEPALETTISEERD TRANSPORT : INRICHTING VAN EEN VASTE LIJN NA EEN SUCCESVOLLE TESTFASE

De bedoeling is om op termijn een zelfbedruipend model tot stand te brengen.

Het transport van bouw materiaal op paletten over de waterweg is voorwerp van een testfase geweest, aangevat in september 2008. Het succes van deze test heeft de installatie mogelijk gemaakt van een vaste aanvoerlijn, over de waterweg, voor goederen op paletten verpakt. Om de effecten te verzachten van dit type watergebonden transportmiddel dat vandaag nog duurder uitvalt dan transport over de weg, heeft het Brussels Hoofdstedelijk Gewest beslist een subsidie toe te kennen van 1,32 € per ton gepalettiseerde goederen via de waterweg aangevoerd. De bedoeling is een economisch zelfbedruipend model te bereiken dankzij een veralgemeende aanwending van deze transportmodus.

De Haven van Brussel begunstigt, in samenwerking met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, met privé partners en met haar transportdeskundige, op die manier de modal shift van het baanverkeer naar de waterweg. Deze innovatie beklemtoont eens te meer het belang van het Vergotiedok om Brussel te bevoorraden in bouw materiaal. In het jaar 2011 waren dat meer dan 1 miljoen ton die over de waterweg in dit dok verscheept werden.

De firma Mpro, concessiehouder van de Haven van Brussel in het Vergotiedok heeft also onder meer mogelijk gemaakt dat gepalettiseerd bouw materiaal bestemd voor de 400 meter verderop gelegen Upsite bouwwerf aan de Akenkaai, over de waterweg vervoerd werden. Voor de gehele duur van deze bouwwerf zullen er zowat 10.000 ton bouw materiaal langs deze weg geleverd worden.

Het gepalettiseerd transport kent een evolutie die gelijkenis vertoont met het containertransport: een transportmodus in snelle opgang maar, in tegenstelling tot de containers, gebeurt de aanwending van de waterweg nog te zelden. Het is de vaste wil van de Haven van Brussel en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest dit transporttype te ontplooiën: het is een systeem dat goederen transport via de scheepvaart mogelijk maakt voor goederen die niet als stortgoederen kunnen behandeld worden en die op dit ogenblik uitsluitend door vrachtwagens vervoerd worden.

De vooruitzichten voor gepalettiseerd transport over de waterweg zijn ook zeer positief voor het TIR-centrum dat vlakbij het Vergotiedok gelegen is. Door deze nabijheid kan het TIR-centrum bijna direct aangesloten worden op de waterweg waardoor het zo tot een bimodaal logistiek centrum kan uitgroeien.



ONDERTEKENING VAN HET HANDVEST "CONNECTING WITH WATERWAYS: A CAPITAL CHOICE"

Vijf Europese hoofdsteden, Brussel, Berlijn, Budapest, Parijs en Wenen ondertekenen een Handvest dat de duurzame organisatie van transport beoogt dankzij de waterweg.

Op initiatief van Brigitte Grouwels, Brussels minister bevoegd voor de Haven van Brussel en van

de Europese Vereniging van Binnenhavens (EVB) hebben, op 16 september 2011, de havenbestuurders en politieke gezagsdragers van 5 Europese hoofdsteden een handvest ondertekend dat er naar streeft de banden met de waterweg nauwer aan te halen.

Bij middel van dit handvest hebben de steden Brussel, Berlijn, Budapest, Parijs en Wenen beslist de band die ze hebben met de waterweg die hun stad doorkruist, dichter aan te halen.

De waterweg binnen de steden kan inderdaad een duurzame en efficiënte oplossing aanreiken voor goederenvervoer, door de hinderpaal van de verkeeropstoppingen rondom de grote

agglomeraties te vermijden. Een meer actieve aanwending van de waterweg zal deze steden bovendien toelaten om bij te dragen tot de totstandkoming van een logistiek die de CO₂-uitstoot doet dalen, precies een van de doelstellingen van het Europese transportbeleid voor de komende jaren.

Teneinde de rol voor het watergebonden transport aan te zwengelen zullen de gezagsdragers van deze Europese hoofdsteden meer in dialoog treden met de autoriteiten van de binnenhavens en zullen ze de nodige maatregelen nemen om de steeds toenemende uitdagingen aan te gaan in verband met levering en distributie van goederen in de stad.

Het handvest "Connecting with Waterways: a capital choice" werd officieel voorgesteld aan dhr. Siim Kallas, ondervoorzitter van de Europese Commissie verantwoordelijk voor transport.

ONTWIKKELING

VAN HET HAVENDOMEIN

De Haven van Brussel en de GOMB sluiten een verbond om het terrein naast het TIR-centrum te ontwikkelen

Dit terrein met een uitgelezen ligging tussen het TIR-centrum en het Thurn & Tassis complex ligt luidens het GBP in een haven- en transportgebied. De Haven van Brussel en de Gewestelijke Ontwikkelingsmaatschappij voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest hebben een partnerschap afgesloten om de site te ontwikkelen. De bedoeling is er een duurzame economische zone te creëren, geïntegreerd in het omgevende stedelijk weefsel.

Concreet gezien zal een derde van het terrein alleen door de Haven van Brussel ontwikkeld worden, terwijl de overige twee derden een gezamenlijk project Haven-GOMB vormen.

Op termijn zou de activiteit die op de site zal tot stand komen, goed zijn voor zowat 300 banen. De Haven van Brussel heeft de bedoeling nauw samen te werken met de toekomstgerichte projecten in de buurt, maar ook met de buurtbewoners, zodat er een harmonische ontwikkeling van de verschillende functies kan ontstaan alsook synergie onder deze verschillende functies.



Voorontwerp van de bestemming van het terrein grenzend aan het TIR-centrum

CARCOKE

Eind 2011 vernam de Haven van Brussel dat de concessiehouder van de Carcoke site, de tijdelijke handelsvennootschap Katoen Natie-De Nul-Envisan ingegaan was op een oproep tot offertes waarin de bouw voorzien was van een nieuw Brussels postsorteercentrum op deze site aan de Brusselse voorhaven.

Zodra deze beslissing bekend raakte heeft de Brusselse Hoofdstedelijke Regering de Haven van Brussel verzocht de onderhandelingen aan te vatten met de verschillende partijen teneinde zich te verzekeren dat de Carcoke site, die sinds 2010 gesaneerd is, in combinatie met dit postsorteercentrum ook watergebonden activiteiten zou aantrekken.

AANVANG VAN DE RENOVATIE VAN HET TIR-CENTRUM

Het TIR-centrum biedt vandaag onderdak aan zowat honderd bedrijven waarvan er meer dan negentig Brussels zijn. De Haven van Brussel heeft een grootschalig renovatieprogramma gelanceerd om dit imposante complex waarvan de oorsprong naar het einde van de jaren vijftig teruggaat, te renoveren.

De bedoeling is enerzijds een optimale dienstverlening verzekeren aan de bedrijven

die hun activiteit in het TIR-centrum ontplooiën en anderzijds de integratie van dit centrum in haar stedelijke omgeving verbeteren. Er is een budget van 8 miljoen euro uitgetrokken (op eigen middelen en gewestelijke dotatie) te verspreiden over werkzaamheden tot in 2014.

De raad van bestuur van de Haven van Brussel heeft trouwens ook een concessie verleend voor de installatie van zonnepane-

len op het dak van het TIR-centrum. Eenmaal de werken voltooid (midden 2012) zal de Haven van Brussel over de grootste concentratie zonnepanelen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest beschikken.

Ook de hoofdzetel van de vennootschap, aan het Redersplein, is voorwerp van renovatiewerken, meer bepaald de vervanging van een aantal vensterramen door beglazing met hoog rendement.

EVENEMENTEN EN BEZOEKEN



ER WERDEN RONDELEIDINGEN INGERICHT TER ATTENTIE VAN DE HAVEN- EN DE SCHEEPVAARTSECTOR:

- De Belgische afdeling van PIANC ("Permanent International Association for Navigation Congresses", tegenwoordig aangevuld met haar ondertitel "The World Association for Waterborne Transport Infrastructure") waar de directeur-generaal van de Haven van Brussel, de heer ir. Alfons Moens tot voorzitter verkozen werd.
- De internationale vereniging van steden en havens die haar 24ste jaarlijkse conventie heeft laten plaatsvinden in Antwerpen en Brussel.



OOK AUTORITEITEN WERDEN UITGENODIGD VOOR NADERE KENNISMAKING:

- Brussels minister voor begroting en financiën, de heer Jean-Luc Vanraes bracht in februari 2011 een bezoek aan de Haven van Brussel.
- In oktober 2011 heeft de Haven van Brussel de leden van de commissies infrastructuur en economie van het Brusselse parlement uitgenodigd voor een bezoek aan het havendomein. Zo konden de havenautoriteiten aan de parlementsleden de ontwikkeling van het havendomein en de rol hiervan voor het gewest, toelichten.

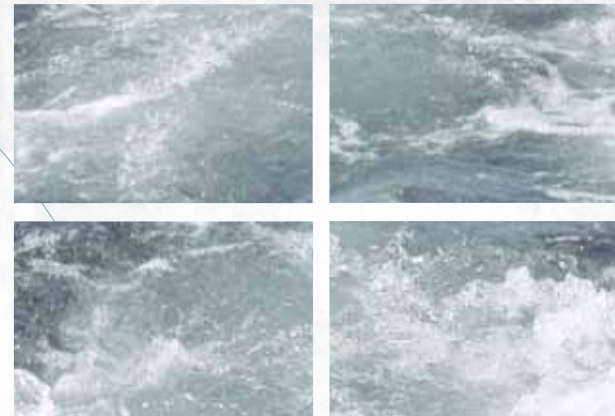
Ook het ruimere publiek wordt niet vergeten. Zo heeft de Haven van Brussel actief deelgenomen aan een aantal evenementen waaronder de aankomst, per boot, van Sinterklaas in de haven: dat gebeurde op initiatief van voogdijminister Brigitte Grouwels. Een ander evenement is ook de organisatie van Brussel-Bad, door het stadsbestuur van Brussel, in het havendomein.



COMMUNICATIE

VERBETERING VAN DE INTERNE COMMUNICATIE

Sinds 2011 beschikt het personeel van de Haven van Brussel over een totaal nieuw communicatie-instrument vermits er een intranet site opgestart werd. Het is een van de middelen waarmee de directie van de Haven inspanningen levert om de interne communicatie te verbeteren en de teamgeest onder de verschillende directies en diensten te versterken.



BEHEER

EEN MILIEUVRIENDELIJKE BENADERING IN HET DAGELIJKSE BEHEER

In het jaar 2011 werden de inspanningen die binnen de Haven van Brussel gedaan worden ten voordele van een milieuvriendelijk beheer voortgezet. Zo worden heel wat documenten niet meer stelselmatig uitgeprint. En wanneer er toch geprint moet worden gebeurt dit in regel recto-verso.

De Haven van Brussel is ook doorgaan met een beroep te doen op een koerierfirma die sommige dringende documenten per fiets verdeelt. Voorheen gebeurde dit per wagen met chauffeur. Zodoende konden er, dankzij deze nieuwe vorm van boodschappen bestellen, nagenoeg 100 autoritten van telkens tientallen kilometers uitgespaard worden.



FOR



BEHEERSVERSLAG

1. INLEIDING



Het beheersverslag wordt opgemaakt overeenkomstig de artikels 94 tot 96 van het vennootschappenrecht.

Na het deficitjaar 2010 kan de Haven van Brussel opnieuw een over te dragen winst laten zien, voortkomend uit haar activiteiten maar ook ten gevolge van de afsluiting van het dossier BILC.

De Haven van Brussel, een domein waar ondernemingen geconcentreerd zijn, is er in geslaagd dit jaar haar omzetcijfer met 9 % te vermeerderen van 7.045.455,31 € naar 7.688.714,70 €.

Immers, de Haven van Brussel heeft in december 2011 de eerste factuur van een reeks facturen opgemaakt ten laste van de huurder van de oude Carcoke site naar aanleiding van de definitieve sanering van de bodem. Bovendien werden de voorbereidende werkzaamheden om het grondwater te saneren in 2011 afgesloten en de sanering van het grondwater kon aangevat worden.

Tevens, heeft de Haven van Brussel in 2011 van de BTW-controle een gunstig advies verkregen om de BTW voor de Haven van Brussel in het BILC-dossier af te trekken. Bijgevolg heeft de algemene vergadering om de vereffening van de NV BILC af te ronden plaatsgevonden op 23 maart 2012. De Haven van Brussel heeft van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest ook een dotatie van 3.224.000 € gekregen ter compensatie voor de schrapping van het BILC project ten gevolge van een vooruitbetaling van fondsen ter zake door de Haven van Brussel.

Op het niveau van het risicobeheer worden de provisies voor geschillen in 2011 gehandhaafd. Het geheel der provisies voor risico's en lasten is voortaan 12.513.500 €. De Haven van Brussel werd inderdaad gedagvaard door de NV Zeekanaal en Waterwegen inzake het watervangen sinds 1998. Op 2 april 2010 volgde een uitspraak ten gunste van de Haven van Brussel maar de NV Zeekanaal heeft beroep aangetekend. Een ander groot risico is het geschil met Multogas waar er op 8 december 2009 een voor de Haven van Brussel gunstige uitspraak kwam maar Multogas heeft ook beroep aangetekend.

De Haven van Brussel heeft in 2011 een deel van de "provisie baggerwerken" gehaald uit de provisie "grote herstellingen en onderhoud", ten belope van 818.632,65 € voor werken. De totaliteit van de baggerdotatie werd dit jaar inderdaad uitgevoerd en de Haven heeft een beroep moeten doen op de provisie aangelegd de voorbije jaren. Hierdoor kon men zowat 42.187 m³ slib weg baggeren. Bijgevolg blijft er een totaal provisie voor baggerwerken van 7.230.360,67 € die in de komende jaren zal opgebruikt worden.

In 2011 heeft de Haven 16.905.000 € aan dotaties van het Gewest geïnd.

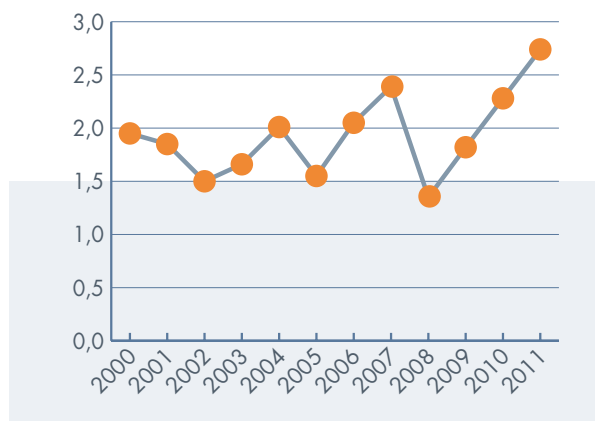
De vermindering van de post "beschikbare middelen" in de activa van de balans wordt verklaard door de overdracht van het bedrag van de transitorekening en die als een schuldvordering van de Haven aan het Gewest beschouwd wordt. Deze wijziging is een gevolg van een opmerking van het Rekenhof. Ter herinnering: op 1 april 2005 is de Haven toegetreden tot het Financieel Coördinatiecentrum voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (FCCB). Sindsdien beschikt de Haven van Brussel over een transitorekening waar de verrichtingen gebeuren met de dotaties. Deze rekening bevoorraadt haar zichtrekening ten belope van het saldo van de transitorekening. Tot eind 2010 bevond de transitorekening zich bij de beschikbare middelen van de Haven van Brussel.

Er dient opgemerkt dat de Haven van Brussel geen activiteiten heeft inzake onderzoek en ontwikkeling en dat er zich, na de afsluiting van het boekjaar, geen belangrijk evenement heeft voorgedaan.

Hieronder enkele pertinente "current ratio's" 2000:

DE RATIO VAN DE ABSOLUTE LIQUIDE MIDDELEN

Beleggingen + beschikbare waarde* Schulden op maximaal 1 jaar

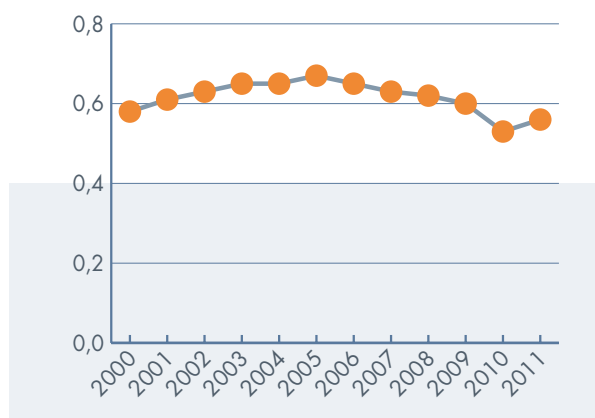


* Voor 2011 hebben wij ook dit bedrag in de berekening genomen om aan te sluiten met de andere jaren omdat de overdrachtrekening in andere schulden omgezet werd.

De Haven heeft voldoende cashgeld om de voorziene werken en ambitieuze projecten aan te kunnen. In 2009 stellen we een verhoging van de verhouding vast. Dit wordt verklaard door de trekking van het eerste deel van de Carcokelening bij de Europese Investeringsbank (EIB), met name 10.000.000 € in 2009 en het saldo van deze EIB-lening ten belope van 12.500.000 € in 2010 en dit om de prefinanciering van het project te recupereren.

RATIO VAN DE ALGEMENE SOLVABILITEIT (ratio financiële autonomie)

Eigen kapitaal Totaal passiva

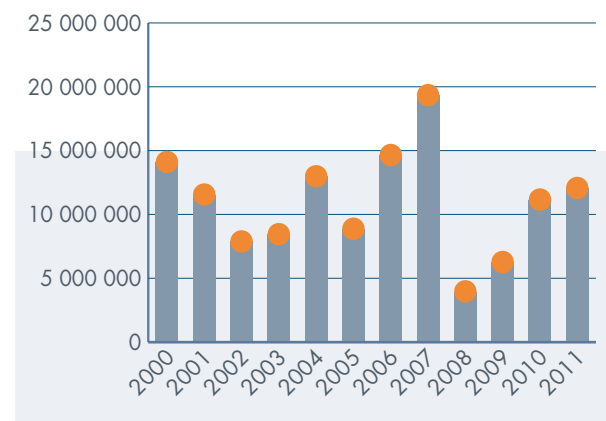


De solvabiliteitsratio is licht gestegen ten aanzien van 2010, met een stijging van het eigen kapitaal. Deze verhoging wordt verklaard door de winst die de Haven van Brussel dit jaar moet overdragen ten gevolge van de schrapping van het BILC-project en de gewestelijke compensatie.

Op dit ogenblik worden de opdrachten van de Haven in voldoende mate gefinancierd door de eigen middelen en de subsidies en zijn beduidende toevluchten tot deze externe financieringen niet nodig.

HET BEDRIJFSKAPITAAL

= (permanent kapitaal - vaste activa)



De eigen fondsen bestaan uit het onvervreemdbaar deel van het kapitaal, uitgebreid tot de "reserves" en de "provisies".

Het bedrijfskapitaal is positief en dat is bepalend voor een stevige financiële structuur. In 2011 zijn de vaste activa van de Haven van Brussel gestegen dankzij de verwezenlijking van grote werken op de site van de Haven van Brussel. Het permanente kapitaal is gegroeid, een beetje meer dan de vaste activa vanwege het boekhoudkundige verlies van het jaar ervoor. Vandaar de lichte stijging van het "working capital requirement" in 2011 ten opzichte van 2010.

DE SCHULDRATIO

De bankschulden vertegenwoordigen 18,9% van de passiva zijnde 1,1% minder dan 2010. De Haven heeft proportioneel gezien niet veel lopende leningen en heeft dus de mogelijkheid nieuwe projecten te kunnen lanceren met leningen, wat zal gebeuren in verband met het project op het terrein naast het TIR-centrum.

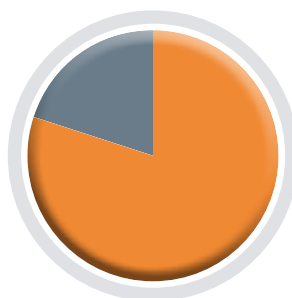
2. BALANS

2.1. ACTIVA

Het aandeel vaste activa, dat het niveau van 94.391.600,19 € bereikt, is in stijgende lijn ten aanzien van het vorige boekjaar en blijft ruim groter dan deze van de "vlottende activa" die 20% vertegenwoordigen van het totaal van de balans zoals men kan zien in grafiek 1 "structuur van de activa". Deze verhoging komt door de post "lopende vaste activa" ofschoon deze verminderd werd met de herklassering van het bedrag van 23.495.704,13 €€ overeenkomend met de werken op de Carcoke site die afgeschreven moeten worden tijdens de termijn van de aan de exploitant verleende concessie.

De last van de afschrijving wordt dan gecompenseerd door het jaarlijks opnemen in het resultaat van de subsidie die het Gewest verleent alsook dat van de eigen ontvangsten van deze site.

STRUCTUUR VAN HET ACTIVA



● Vaste activa 80%
● Vlottende activa 20%

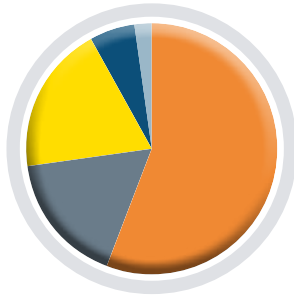
De post "schulden van maximum 1 jaar - andere schulden" is geklommen met het bedrag van de overdrachtrekening die het Gewest houdt bij het FCCB. Voorheen werd dit bedrag in de boekhouding opgenomen als "beschikbare waarden" maar dezelfde fondsen werden boekhoudkundig verwerkt als beschikbare waarden bij het Gewest, vandaar de herklassering.

Het bedrag van de overlopende rekening wordt voornamelijk verklaard door de in 2011 verworven maar sindsdien nog niet ontvangen opbrengsten, te weten de verloning voor het goede financiële beheer van de Haven van Brussel binnen het FCCB en dit ten belope van 399.828,65 €.





STRUCTUUR VAN HET PASSIVA



● Eigen kapitaal.....	56%
● Provisies.....	17%
● Schulden op meer dan 1 jaar.....	19%
● Schulden op ten hoogste 1 jaar.....	6%
● Regularisatie rekeningen.....	2%

2.2. PASSIVA

Het eigen kapitaal bereikt het peil van 55.93 % van het totaal van de balans.

De daling van de post "provisies" komt voort uit het gebruik van een provisie voor baggerwerken ten belope van 2.358.500,00 € en een herneming van provisie voor 3.176.862,65 €.

Teneinde zo goed mogelijk de risico's te voorzien die de vennootschap zou moeten dragen, werd er een provisie aangelegd ten belope van 50 % voor elk van de bekende geschillen.

De schulden worden voornamelijk beïnvloed door:

DE SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR.

Deze post daalt ten opzichte van 2010 ten gevolge van de herklassering van de leningschijven (EIB en lening portiekkraan aan containerterminal) van meer dan een jaar tot minder dan een jaar.

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR.

Deze post herneemt de annuïteit van de lening voor de portiekkraan die in 2012 vervalt alsook van de lening van 12.500.000 € bij de EIB voor Carcoke. Ter herinnering: de eerste schijf van de EIB-lening beschikt over een gratieperiode van 6 jaar.

De commerciële schulden zijn verminderd en dit is te danken aan verschillende belangrijke facturen die op het eind van het jaar betaald werden ten aanzien van het vorige boekjaar.

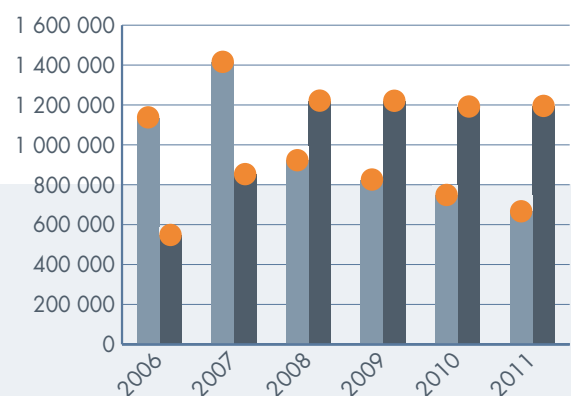
De belastingschuld is ook verminderd en wordt verklaard door de betaling van verschillende taksen op het einde van het jaar (onroerende voorheffing).

De loonschuld en de sociale schulden evolueren in functie van de loonlast die in de resultaatrekening staat.

De grote daling in de post «andere schulden» komt door de omzetting naar «op te maken kredietnota's» van de provisie betreffende elektriciteit, gas, gewestelijke taksen die aan de klanten doorgerekend worden.

PROVISIES

- Grote herstellingen en onderhoudswerken
- Andere risico's en kosten



3. RESULTATENREKENING

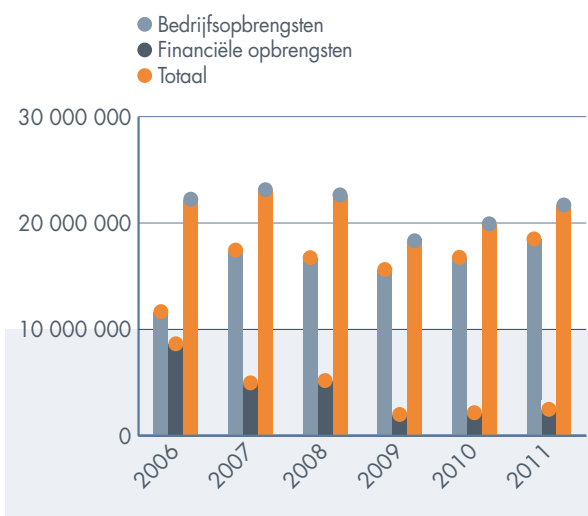
3.1. OPBRENGSTENREKENING

3.1.1. Het totaal der bedrijfsopbrengsten beloopt 19.208.289,66 € hetzij een stijging ten aanzien van vorig boekjaar. Deze schommeling wordt verklaard door de stijging van de concessierechten maar ook door de stijging in het recupereren van bijzondere lasten.

Het omzetcijfer verhoogt lichtjes en dat komt door de vermeerdering in de concessierechten voor gebruik.

3.1.2. De financiële opbrengsten zijn in stijging ten gevolge van de verbetering van de rentabiliteit der fondsen bij het FCCB maar ook door een belangrijke reductie van de investeringssubsidies (volgens de verrichte afschrijvingen van vastgoed).

OPBRENGSTEN IN €



3.2. KOSTENREKENING

De post "Allerlei diensten en goederen" is ten aanzien van vorige boekjaar stabiel gebleven.

3.2.1. De loonmassa die 8.364.667,22 € bereikt, hierin ook begrepen de pensioenen, is met 552.658,93 € gestegen.

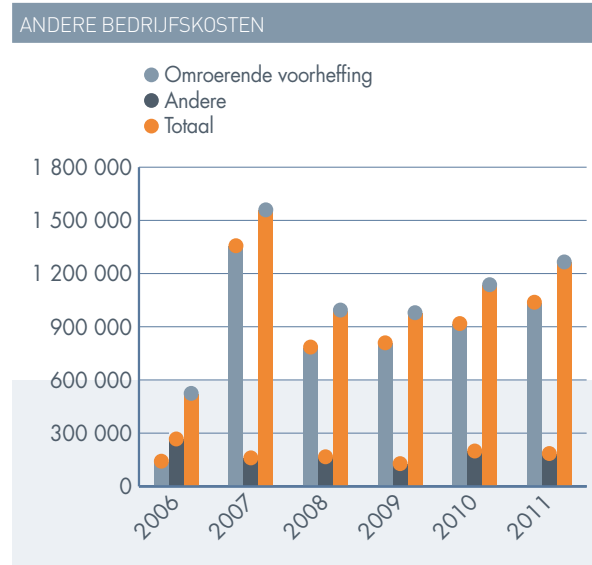
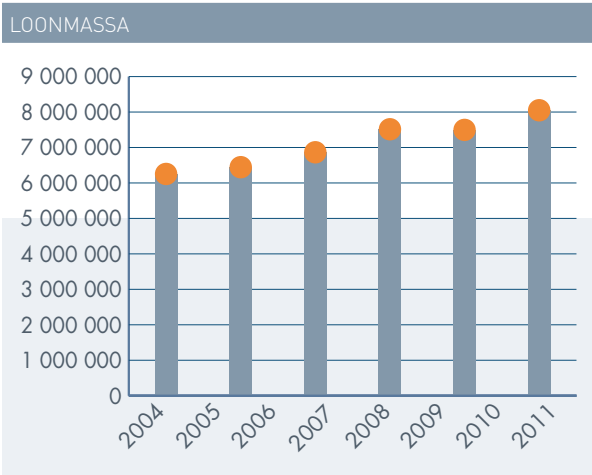
Dit wordt verklaard door de betaling van aanvullende betalingen voor de pensioenen, een lineaire vermeerdering en de indexering der verloning en salarissen, het ten laste nemen van nieuw personeel in 2010 gedurende het gehele jaar, de aanwerving van onze kapitein en 2 bruggendraaiers.

3.2.2. De provisies voor risico's en lasten worden toegelicht onder punt 2.2.

3.2.3. De andere exploitatielasten zijn ten aanzien van 2010 in stijging, ten gevolge van de verkregen onroerende voorheffing.

STRUCTUUR VAN DE BEDRIJFSKOSTEN IN 2011

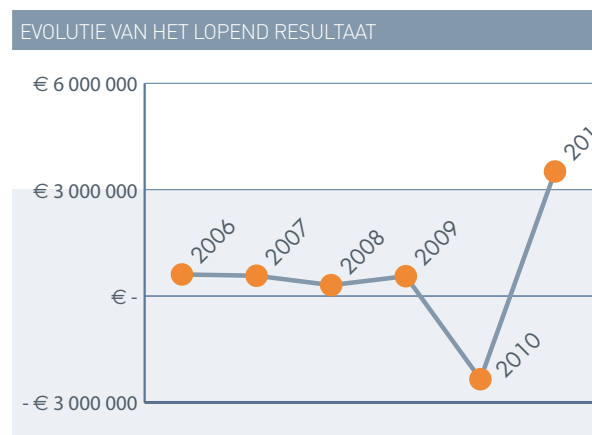




3.3. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

Het boekjaar wordt afgesloten met een positief resultaat van 3.512.534,05 €. Deze winst houdt verband met de ontvangst van de gewestelijke dotatie om de onkosten te dekken betreffende de vereffening van de vennootschap BILC, te weten 3.224.000 € (dit dekt de kosten sinds de aanvang van het project). De Haven van Brussel had inderdaad middelen vooruit betaald aan de vennootschap BILC ten belope van 2.321.198,64 €. Ten gevolge van de ontbinding van deze vennootschap hebben we dit bedrag kunnen opnemen als uitzonderlijke lasten alsook het kapitaal geïnvesteerd in de NV BILC, te weten 61.480 €.

Bijgevolg wordt er voorgesteld een bedrag van 175.626,70 € hetzij 5 % af te houden van de winst van het boekjaar, bestemd om de bijzondere reserve te spijsen die bestemd is voor verbeterings-, uitbreidings- en vernieuwingswerk-



zaamheden en het saldo van de winst te bestemmen voor overdracht die also vastligt op 3.287.872,70 €.

Goedgekeurd ter zitting van de raad van bestuur van 27 april 2012.

De ondervoorzitter,
P. COENEN

De voorzitter,
B. HELLINGS

De dd. adjunct-directeur
generaal,
Ph. MATTHIS

De dd. directeur-
generaal,
ir. A. MOENS



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

Aan de algemene vergadering der aandeelhouders
die zal worden gehouden op 30 mei 2012
met betrekking tot de jaarrekening over het
boekjaar afgesloten per 31 december 2011

Geachte Dames en Heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD, MET TOELICHTENDE PARAGRAAF

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 117.692.845,84 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 3.512.534,05 EUR.



Port de Bruxelles
Haven van Brussel

Gewestelijke publiekrechtelijke
vennootschap van openbaar nut

Redersplein, 6
1000 Brussel

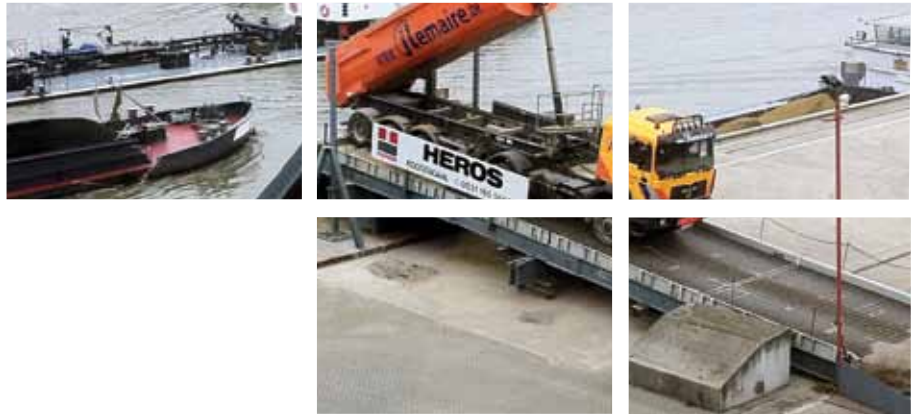
B.T.W. (BE) 0249.268.719
RPM Brussel

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels, en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de



gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2011 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Zonder de hierboven vermelde verklaring zonder voorbehoud in vraag te stellen, vestigen wij de aandacht op het bedrag van de voorzieningen voor overige risico's en kosten, welke in de jaarrekening worden geschat op 12.513.500,00 EUR. Deze voorzieningen werden aangelegd ter dekking van verschillende hangende geschillen en worden meer in detail beschreven in het jaarverslag. De uiteindelijke afloop van deze geschillen is heden onzeker.

BIJKOMENDE VERMELDINGEN

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgesteld te Brussel op 10 mei 2012.

B.S.T. Bedrijfsrevisoren,
vertegenwoordigd door **Dirk SMETS**,
Commissaris.

VOORSTEL VAN DE ALGEMENE VERGADERING OM ZICH UIT TE SPREKEN OVER DE PUNTEN VAN DE DAGORDE

De raad van bestuur heeft de eer de algemene vergadering voor te stellen om zich over volgende punten uit te spreken:

- 1.** Verslag van de raad van bestuur, van het college der commissarissen der rekeningen, aan de algemene vergadering.
- 2.** Goedkeuring van de balans en de resultaatrekening van het 19de maatschappelijk boekjaar (jaar 2011).
- 3.** Bestemming van de resultaten van het 19de maatschappelijk boekjaar (jaar 2011).
- 4.** Kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissarissen.
- 5.** Benoeming van de commissarissen der rekeningen.
- 6.** Bepaling van het bedrag der bezoldigingen verschuldigd aan de voorzitter en de ondervoorzitter en van de zitpenningen der bestuurders en commissarissen.
- 7.** Benoeming van een bestuurder.

Ter zitting afgesloten op vrijdag 30 mei 2012.

Benoit Hellings, voorzitter.....	F
Piet Coenen, ondervoorzitter.....	N
Fatima Abid.....	F
Mustafa Amrani.....	F
Olivier Auvray.....	N
Efstratia Bouchlis.....	F
Laurence Bovy.....	F
Mireille Corteville.....	N
Frédéric Crickx.....	F
Benoît Gosselin.....	F
Jan Gypers.....	N
Jean-Louis Mazy.....	F
Etienne Noël.....	F
Didier Noltincx.....	F
Katrien Stijnen.....	N
Johan Van Looy.....	N
Serge Vilain.....	F
Didier Wauters.....	F



BALANS
OP 31 DECEMBER 2011



BALANS

OP 31 DECEMBER 2011

	2010	2011
VASTE ACTIVA (in EUR)	93 024 545,96	94 391 600,19
II. Immateriële vaste activa	124 245,75	91 845,75
III. Materiële vaste activa		
A. Terreinen en gebouwen	61 931 090,32	61 237 834,21
B. Installaties, machines & uitrustingen	988 780,36	855 562,55
C. Meubilair en rollend materieel	425 346,60	421 187,68
D. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	23 495 704,13
E. Andere materiële vaste activa	646 434,45	581 791,01
F. Activa in aanbouw & vooruitbetalingen	28 792 169,89	7 591 196,27
	92 783 821,62	94 183 275,85
IV. Financiële vaste activa		
A. Verbonden ondernemingen		
1. Deelnemingen	115 214,33	115 214,33
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	1 264,26	1 264,26
	116 478,59	116 478,59
VLOTTENDE ACTIVA (in EUR)	23 608 923,12	23 301 245,65
V. Vorderingen op meer dan één jaar		
A. Handelsvorderingen		
B. Andere vorderingen	0,00	0,00
	0,00	0,00
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar		
A. Handelsvorderingen	1 314 239,44	1 934 279,14
B. Overige vorderingen	83 954,73	14 872 329,05
	1 398 194,17	16 806 608,19
VIII. Geldbeleggingen		
B. Overige geldbeleggingen	0,00	0,00
IX. Liquide middelen	21 891 834,91	6 017 634,37
X. Overlopende rekeningen	318 894,04	477 003,09
TOTAAL DER ACTIVA	116 633 469,08	117 692 845,84

	2010	2011
EIGEN VERMOGEN (in EUR)	62 180 429,59	65 820 223,84
I. Kapitaal		
A. Geplaatst kapitaal	2 276 612,12	2 276 612,12
B. Niet opgevraagd kapitaal (-)	-3 377,67	-3 377,67
	2 273 234,45	2 273 234,45
II. Uitgiftepremies	893 188,00	893 188,00
III. Herwaarderingsmeerwaarden	10 417 803,57	10 417 803,57
IV. Reserves		
A. Wettelijke reserve	227 661,21	227 661,21
B. Onbeschikbare reserve	2 595 625,68	2 595 625,68
D. Beschikbare reserve (*)	464 642,48	640 269,18
	3 287 929,37	3 463 556,07
V. Overgedragen- Winst (+), Verlies (-)	-49 034,65	3 287 872,70
VI. Kapitaalsubsidies	45 357 308,85	45 484 569,05
VOORZIENINGEN (in EUR)	20 532 223,32	19 743 860,67
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten		
C. Grote herstellings- en onderhoudswerken	8 048 723,32	7 230 360,67
D. Overige risico's en kosten	12 483 500,00	12 513 500,00
	20 532 223,32	19 743 860,67
SCHULDEN (in EUR)	33 920 816,17	32 128 761,33
VIII. Schulden op meer dan één jaar		
A. Financiële schulden		
A.4. Kredietinstellingen	22 671 523,92	22 252 752,20
D. Overige schulden	0,00	0,00
	22 671 523,92	22 252 752,20
IX. Schulden op ten hoogste één jaar		
A. Schulden op meer dan één jaar binnen het jaar vervallend	402 100,04	418 771,72
C. Handelsschulden	6 706 296,24	5 316 828,34
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	60 801,24	62 181,24
E. Fiscale, bezoldigingen en sociale lasten- schulden		
E.1. Belastingen	1 083 590,33	843 822,03
E.2. Bezoldigingen en sociale lasten- schulden	937 399,35	925 905,35
F. Overige schulden	423 274,26	28 957,99
	9 613 461,46	7 596 466,67
X. Overlopende rekeningen	1 635 830,79	2 279 542,46
TOTAAL DER PASSIVA	116 633 469,08	117 692 845,84

RESULTATENREKENING

OP 31 DECEMBER 2011

Kosten (in EUR)

2010

2011

BEDRIJFS RESULTATEN		
II. Bedrijfskosten		
B. Diensten en diverse goederen	8 302 519,98	8 173 936,63
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	7 812 008,29	8 364 667,22
D. Afschrijvingen en waardevermind.op materiële vaste activa	3 480 620,67	3 906 645,60
E. Waardevermindering op voorraden, op bestellingen en uitvoeringen op handelsvorderingen	130 538,78	165 519,94
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoeg. +, terug. -)	-1 059 681,05	-788 362,65
G. Andere bedrijfskosten	1 218 174,80	1 307 561,02
	19 884 181,47	21 129 967,76
FINANCIELE RESULTATEN		
V. Financiële kosten		
A. Kosten van schulden	893 653,08	986 325,13
C. Andere financiële kosten	8 678,72	8 624,12
	902 331,80	994 949,25
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VI. Uitzonderlijke kosten		
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	3 328,36	658,79
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	61 480,00	
E. Andere uitzonderlijke kosten	2 321 198,64	
	2 386 007,00	658,79
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
X. A. Belastingen		
TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar		3 512 534,05
TOTAAL DER KOSTEN	23 172 520,27	25 638 109,85

Opbrengsten (in EUR)

2010

2011

BEDRIJFS RESULTATEN		
I. Bedrijfsopbrengsten		
A. Omzet	7 045 455,31	7 688 714,70
D. Andere bedrijfsopbrengsten	7 736 003,20	9 161 074,96
2. Subsidie baggerwerken	2 974 700,00	2 358 500,00
	17 756 158,51	19 208 289,66
FINANCIELE RESULTATEN		
IV. Financiële opbrengsten		
B. Opbrengsten uit financiële vlottende activa	301 179,94	398 886,53
C. Andere financiële opbrengsten		
1. Subsidies in kapitaal	2 569 976,62	2 788 654,38
3. Dotatie: lening (kapitaal + intresten)	0,00	0,00
4. Andere	0,44	41,09
	2 569 977,06	2 788 695,47
	2 871 157,00	3 187 582,00
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	200 074,49	3 242 238,19
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
X. B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		
TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		
XIII. Verlies van het boekjaar	2 345 130,27	
TOTAAL DER OPBRENGSTEN	23 172 520,27	25 638 109,85

TOELICHTING BIJ DE BALANS EN DE RESULTATENREKENING

RESULTAATVERWERKING (in duizenden euro)		
	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Te bestemmen winstsaldo	3 464	-49
Te verwerken verliessaldo (-)		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	3 513	-2 345
Te verwerken verlies van het boekjaar (-)		
2. Overgedragen winst van het vorig boekjaar	-49	2 296
Overgedragen verlies van het vorig boekjaar (-)		
C. Verwerking aan eigen middelen		
2. Aan wettelijke reserve		
3. Aan andere reserves	176	
D. Over te dragen resultaat		
1. Over te dragen winst (-)	3 288	
2. Over te dragen verlies		49

III. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (in duizenden euro)						
	Terreinen en gebouwen	Installaties mach. uitrust.	Meubilair & rollend mat.	Leasing en soort-gelijke rechten	Andere vaste activa	Activa aanb. & vooruitbet.
a) AANSCHAFFINGSWAARDE						
per einde van vorig boekjaar:	128 918	3 317	2 594		1 293	28 792
mutaties tijdens het boekjaar:						
- aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	384	13	153			4 713
- afgeboekt		-3	-3			
- overgeboekt van een post naar een andere	2 374			23 540		-25 914
Per einde van het boekjaar	131 676	3 327	2 744	23 540	1 293	7 591
b) MEERWAARDEN						
per einde van vorig boekjaar:	10 415		3			
mutaties tijdens het boekjaar:						
- geboekt						
- verworven van derden						
- afgeboekt						
- overgeboekt van een post naar een andere						
Per einde van het boekjaar	10 415		3			
c) AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
per einde van vorig boekjaar:	77 402	2 328	2 171		646	
mutaties tijdens het boekjaar:						
- geboekt	3 451	146	157	44	65	
- teruggenomen						
- verworven van derden						
- afgeboekt		-3	-3			
- overgeboekt van een post naar een andere						
Per einde van het boekjaar	80 853	2 471	2 325	44	711	
d) NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR						
(a) + (b) - (c)						
waarvan meubilair en rollend materiaal	61 238	856	422	23 496	582	7 591

TOELICHTING BIJ DE BALANS EN DE RESULTATENREKENING

IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro)			
	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemingsverh.	Andere ondernemingen
1. Deelnemingen en aandelen			
a) aanschaffingswaarde	721		
b) waardeverminderingen	-606		
2. Vorderingen			
a) netto-boekwaarde per einde van het vorig boekjaar			1
Mutaties van het boekjaar :			
toevoegingen			
terugbetalingen			
geboekte waardeverminderingen			
teruggenomen waardeverminderingen			
wisselkoersverschillen			
overige			
netto-boekwaarde per einde van het boekjaar			1

VI. GELDBELEGGINGEN, OVERIGE BELEGGINGEN (in duizenden euro)		
	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aandelen		
- boekwaarde vermeerderd met het niet gestort bedrag		
Vastrentende effecten		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen met een resterende looptijd of opzegtermijn van		
- hoogstens één maand		
- meer dan één maand en hoogstens één jaar		
Andere beleggingen:		

VII. OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA) (in duizenden euro)	
(uitsplitsing relevante bedragen)	Boekjaar
Prorata intresten	399
andere lasten	77

VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL		
A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL	Bedrag in duizenden €	Aantal aandelen
1. Geplaatst kapitaal (post 100 van de passiva)		
- per einde van het vorig boekjaar	2 277	
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- verhoging		
- per einde van het boekjaar	2 277	
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen op naam	2 277	1 833
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
- op naam		1 833
- aan toonder		
B. NIET GESTORT KAPITAAL (post 101 van de passiva)	Opgevraagd niet bedrag	Gestort bedrag
Aandeelhouder die nog moeten volstorten		Gestort bedrag
- BrusselKapitaal Gewest	3	
TOTAAL	3	

IX. VOORZIENINGEN VOOR ANDERE RISICO'S EN KOSTEN (in duizenden euro)		
	Boekjaar	
Uitsplitsing van de post 163/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt		
- voorzieningen voor grote herstellingen en onderhoudswerken	7 230	
- andere	12 514	

X. STAAT VAN DE SCHULDEN (in duizenden euro)		SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN)		
		hoogstens 1 jaar	meer dan 1 jaar doch hoogstens 5	meer dan 5 jaar
A. UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR NAAR GELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD				
Financiële schulden				
4. Kredietinstellingen	419	1 726	20 527	
Handelsschulden				
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen				
Overige schulden				
TOTAAL	419	1 726	20 527	

B. GEWAARBORGDE SCHULDEN schulden (of gedeelte van de schulden)		gewaarborgd door Belgische overheids- instellingen		zekerheden gesteld op activa van de onderneming
Financiële schulden				
4. Kredietinstellingen	22 562			
Handelsschulden				
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen				
Schulden m.b.t.belastingen, bezoldigingen en sociale lasten				
Overige schulden				
TOTAAL	22 562			

C. SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
	Boekjaar	
1. Belastingen		
a) vervallen belastingschulden		
b) niet vervallen belastingschulden		
c) geraamde belastingschulden		
2. Bezoldigingen en sociale lasten		
a) vervallen schulden ten aanzien van de R.S.Z.		
b) andere schulden m.b.t.bezoldigingen en sociale lasten	926	
XI. OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA) (en milliers d'euro)		
	Boekjaar	
- interesten van de lening	673	
- subsidies kosten	1 605	

TOELICHTING BIJ DE BALANS EN DE RESULTATENREKENING

XII. BEDRIJFSRESULTAAT (in duizenden euro, behalve C1.)		
	Boekjaar	Vorig boekjaar
B. ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
waarvan :		
exploitatie subsidies en vanwege de overheid	9 107	8 069
ontvangen compenserende bedragen		
C1. PERSONEEL		
a) Personeelsterkte op 31 december :	146	147
b) Gemiddelde personeelsterkte op basis van voltijdse prestaties	131,6	129,6
c) Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	182 662	192 295
C2. PERSONEELSKOSTEN		
a) bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	6 134	5 844
b) patronale bijdragen voor sociale verzekeringen	2024	1 786
c) patronale bijdragen voor extra-légales verzekeringen		
d) andere personeelskosten	206	182
e) pensioenen		
C3. VOORZIENINGEN VOOR PENSIOENEN		
Toevoeging (+), bestedingen en terugnemingen (-)		
D. WAARDEVERMINDERINGEN		
1. op voorraden en bestellingen in uitvoering		
2. op handelsvorderingen		
geboekt	266	182
teruggenomen	-101	-52
E. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN		
Toevoegingen	2 389	2 348
Bestedingen en terugnemingen	-3 177	-3 407
F. ANDERE BEDRIJFSKOSTEN		
Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening	1 282	1 171
Andere	25	47
G. UITZENDKRACHTEN EN PERSONEEL TER BESCHIKING V/D ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN		
1. Personeelsterkte	5	3
2. Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	4,5	2,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	7 627	4 147
Bedrijfskosten	381	179
XIII. FINANCIËLE RESULTATEN (in duizenden euro)		
	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. ANDERE FINANCIËLE OPBRENGSTEN		
- opbrengsten van de vlottende activa		
- door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op het resultaat :		
kapitaalsubsidies	2 789	2 570
interestsubsidies		
B. GEACTIVEERDE INTERESTEN EN FINANCIËLE KOSTEN		
C. WAARDEVERMINDERINGEN OP VLOTTENDE ACTIVA		
E. ANDERE FINANCIËLE KOSTEN		
- rente stad van Brussel		
- diversen		

XIV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN (in duizenden euro)		
	Boekjaar	
A. Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN		
indien het om belangrijke bedragen gaat		
- terugnemingen van voorzieningen		
- exploitatieopbrengsten van vorige boekjaren		
B. Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE KOSTEN		
indien het om belangrijke bedragen gaat		
- exploitatiekosten van vorige boekjaren		
- waardeverminderingen op handelsvorderingen		
XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT (in duizenden euro)		
	Boekjaar	
Openbare instelling niet onderworpen aan belasting op de vennootschappen		
XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN (in duizenden euro)		
	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Belasting over de toevoegde waarde, de egalisatiebelasting en speciale taks in rekening gebracht tijdens het boekjaar		
1. aan de onderneming (aftrekbaar)	684	695
2. door de onderneming	1825	1 710
B. Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van :		
1. bedrijfsvoorheffing	1675	1 533
2. roerende voorheffing		
XVII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (in duizenden euro)		
	Boekjaar	
Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de onderneming, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen :		
Deposito- en Consignatiekas	197	
Deposito- en Consignatiekas BB	1 267	
Bankgaranties	1 572	
Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa		
Debiteurs voor verplichtingen tot verkoop	1 189	
Verplichtingen tot verkoop	1 189	
XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET DE BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS (in duizenden euro)		
	Boekjaar	
D. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening, toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon :		
aan bestuurders en zaakvoerders	77	
	7,5	

SOCIALE BALANS

Nummer waaronder de onderneming is ingeschreven bij de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid: 930149-48

A. WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER					
1. Tijdens het boekjaar en het vorig boekjaar					
	Codes	1. Voltijds (Boekjaar)	2. Deeltijds (Boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equi- valenten (VTE) (Boekjaar)	4. Totaal(T) of totaal in voltijdse equi- valenten (VTE) (Vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	122,1	24,9	131,6 (VTE)	129,6 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	166 972	15 690	182 662,00 (T)	192 295 (T)
Personeelskosten (in duizenden franken)	102	7 646 173	718 494	8 364 667 (T)	7 812 008 (T)
2. Op de afsluitdatum van het boekjaar					
	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse	
a. Aantal werknemers ingeschreven en het personeelsregister	105	119	27	129,4	
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst					
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	102	27	112,4	
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	11		11	
Vervangingsovereenkomst	113	6		6	
c. Volgens het geslacht					
Mannen	120	86	16	91,7	
Vrouwen	121	33	11	37,7	
d. Volgens de beroepscategorie					
Directiepersoneel	130	8		8	
Bedienden	131	64	18	71,8	
Arbeiders	132	47	9	49,6	
B. INTERIM WERKMAN					
	Codes	Uitzend- krachten	Ter beschik- king onderne- ming gestelde personen		
Gemiddeld aantal	150		4,5		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		7627		
Kosten voor onderneming (in duizenden franken)	152		380989,9		
II. TABEL VAN DE PERSONEELSBEWEGINGEN TIJDENS HET BOEKJAAR					
A. INGETREDEN					
	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse	
1. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	205	11		11	
2. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst					
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	2		2	
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	8		8	
Vervangingsovereenkomst	213	1		1	

B. UITGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse
1. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	8	4	10
2. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	2	2	3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	5	2	6
Vervangingsovereenkomst	313	1		1
4. Volgens reden einde contract:				
Pensioen:	340	1	2	2
Prepensioen	341			
Ontslag	342			
Andere reden	343	7	2	8
IV. VORMING VOOR HET PERSONEEL				
	Codes	Aantal werknemers	Aantal uren	Bedrag (in euro)
Mannen	580	85	4828	269 751
Vrouwen	581	40	4350	225 680



WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de art. 28 tot 81 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 met betrekking tot de jaarrekeningen van de ondernemingen..

2. Bijzonder regels

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Geen enkele van de materiële vaste activa werd geherwaardeerd tijdens het boekjaar 2011. Zij werden tegen hun aanschaffings- of kostprijs geboekt.

AFSCHRIJVINGEN

De afschrijvingen werden berekend overeenkomstig de terzake geldende bepalingen (K.B. van 30 januari 2001). Deze afschrijvingen bestaan uit een lineaire afschrijving zonder behoud van een residuwaarde (d.w.z. met een residuwaarde van 0%). De tijdens het boekjaar 2011 lineaire afschrijvingen zijn (Raad van Bestuur van 23/12/2011):

● Kunstwerken	2%
● Administratieve gebouwen	3%
● Industriële gebouwen en installaties	5%
● Zware werktuigen	10%
● Exploitiemateriaal (stroomgroepen, brug)	10%
● Kantoormeubelen	10%
● Klein materiaal (stofzuiger, kleine compressors,...)	20%
● Voertuigen	20%
● Publiciteits- en computermateriaal	33%
● Hightech materiaal (GSM, fax, telefoontoest.)	33%
● Immateriële vaste activa	33%
● Concessies zakelijke rechten	Residuaire exploitatietermijn

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De deelnemingen geboekt tegen hun nominale waarde worden tegen deze waarde behouden zolang er geen duurzame waardevariatie wordt vastgesteld.



VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De handelsvorderingen zijn ingeschreven tegen hun nominale waarde. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer de realisatiewaarde op de datum van de balans lager is dan de geboekte waarde.

De toegepaste regel voor de dubieuze debiteuren is de volgende:

- Vorderingen op 6 maand tot 1 jaar: vermindering met 25 %
- Vorderingen op 1 jaar tot anderhalf jaar: vermindering met 50 %
- Vorderingen op meer dan een anderhalf jaar: vermindering met 100 %

VOORZIENINGEN

Voor de grote periodieke baggerwerken wordt er jaarlijks een provisie geïnd waar rekening gehouden wordt met de grootte van de lasten die de volgende jaren gedragen zullen moeten worden.

Voor de geschillen waarvan de oplossing onzeker is, werden aanpassingen op voorzieningen toegepast ter dekking van deze lopende risico's ten bedrage van maximaal 50% van de geschatte schade.

OVERLOPENDE REKENINGEN

Opdat de resultatenrekening een zo trouw mogelijk beeld zou geven van het boekjaarresultaat, werden op de afsluitingsdatum van de balans de opgelopen en niet vervallen kosten, zowel de nog niet ontvangen en vorderbare opbrengsten in de overlopende rekeningen geboekt.

BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST-WAARBORG

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft zijn waarborg verleend voor de aflossingen, interesten en kosten inherent aan het leningscontract voor de saneringswerken van Carcoke aangegaan bij de Europese Investeringsbank. Deze worden terugbetaald met de jaarlijkse dotatie.

SAMENSTELLING VAN HET KAPITAAL OP 31 DECEMBER 2011



INGESCHREVEN KAPITAAL	In EUR - Boekjaar 2011
Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1 321 614,22
Stad Brussel	760 487,75
Brinfin NV	83 453,85
Sintjans-Molenbeek	30 565,27
Schaarbeek	20 748,69
Sint-Gillis	16 509,71
Anderlecht	14 873,61
Sint-Joostten-Noode	12 493,83
Elsene	11 279,16
Koekelberg	3 346,56
Etterbeek	1 239,47
	2 276 612,12

NIET INGEROEPEN KAPITAAL	
3 ^{de} aanvulling ingeschreven door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (275 161,81 – 3 377,67 = 271 784,14)	-3 377,67
KAPITAAL	2 273 234,45