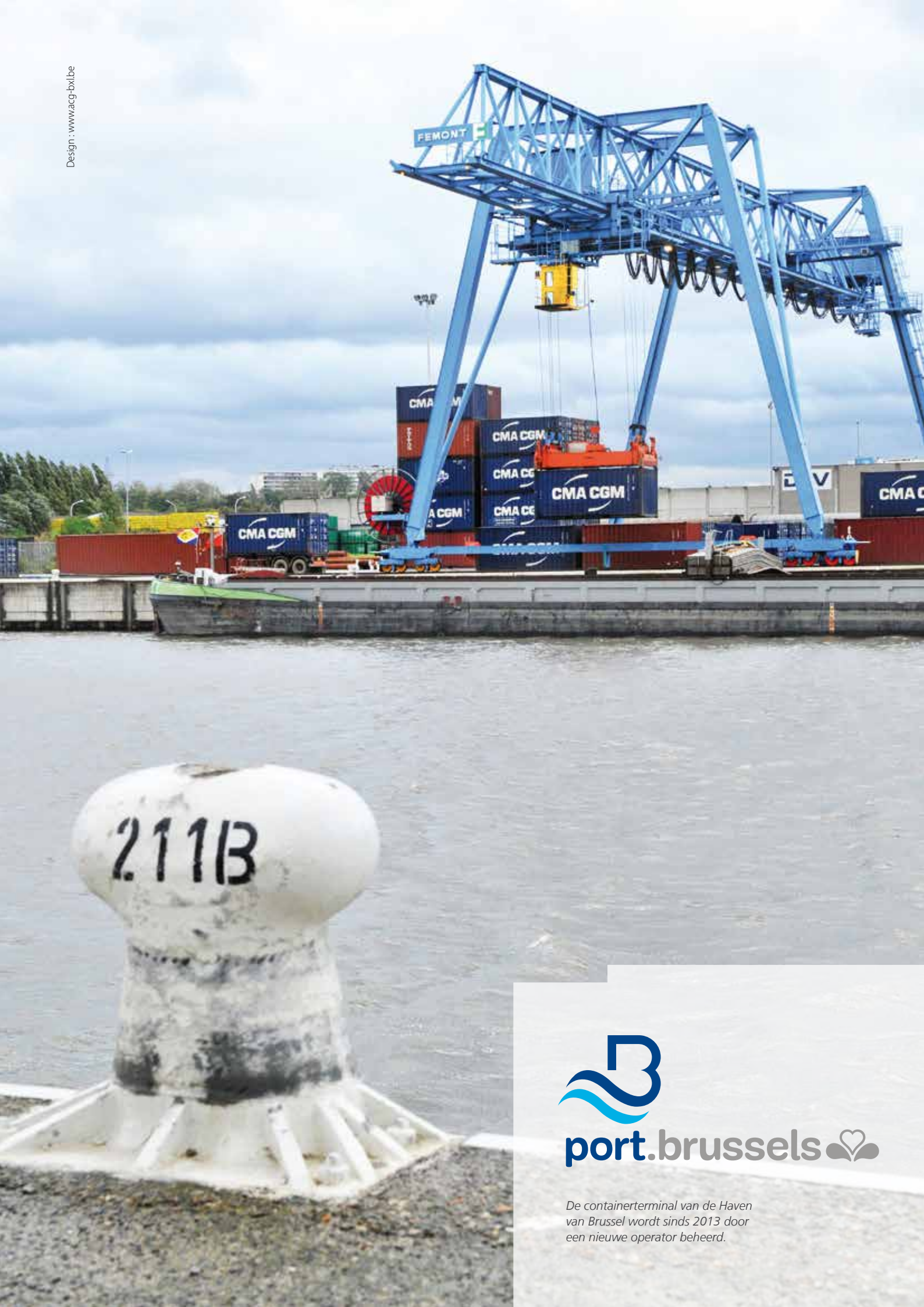




JAAERVERSLAG 2013



VOORGESTELD AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN 23 MEI 2014 21^e BOEKJAAR



De containerterminal van de Haven van Brussel wordt sinds 2013 door een nieuwe operator beheerd.

INHOUD



INLEIDING 4

- Maatschappelijk doel van de Haven van Brussel	6
- Raad van bestuur	7
- Directies	8
- De 133 personeelsleden van de Haven van Brussel in het jaar 2013	9
- Trafieken over de waterweg in 2013	10
- Nieuw beheerscontract en nieuwe opdracht voor de Haven van Brussel	12
- 20 Jaar Haven van Brussel	14
- Een nieuwe operator voor de containerterminal	17
- Masterplan met Horizon 2030: de toekomst van de haven ten dienste van het Gewest ...	17
- De Brusselse Hoofdstedelijke regering benoemt vier mandatarissen	18
- Commissie diversiteit in de Haven van Brussel aangesteld	18
- De Haven van Brussel saneert een terrein dankzij de steun van Brussels Greenfields ...	19
- Ontwikkeling van de infrastructures	20
- De Haven van Brussel in Europa	20

BEHEERSVERSLAG 2013 21

1. Inleiding	22
2. Balans	24
3. Resultaatrekeningen	26
Verslag van de commissaris	28
Voorstel aan de algemene vergadering om zich uit te spreken over de agendapunten ...	30

BALANS OP 31 DECEMBER 2013 31

Resultatenrekening op 31 december 2013	34
Resultaatverwerking	35
Sociale balans	40
Waarderingsregels	42
Samenstelling van het kapitaal op 31 december 2013	44

INLEIDING

Het jaar 2013 was absoluut een belangrijk jaar voor de Haven van Brussel omdat we het nieuwe beheerscontract met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest onderhandeld en afgesloten hebben voor de periode 2013-2018.

Het beheerscontract is een element van kapitaal belang voor ons dagelijks beheer omdat het de respectievelijke taken en de plichten van Haven en Gewest regelt. Het document versterkt de Haven in haar rol van beheerder van de waterweg in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Deze opdracht die als openbaar dienstbetoon essentieel is en die de bevaarbaarheid van het Brusselse kanaalvak op de as Antwerpen-Brussel-Charleroi moet verzekeren, behelst het onderhoud van de waterweg, meer bepaald de baggerwerken, alsook de werking van de beweegbare bruggen en de sluizen. Een opdracht die het Gewest aan de Haven toevertrouwt en dus ook integraal door de gewestelijke dotatie gefinancierd wordt.

Maar het beheerscontract versterkt ook de Haven in haar vakgebied: van Havenautoriteit en logistieke speler te Brussel. Alzo bestendigt de goedkeuring van het demografische GBP door de regering het beheer, door de Haven, van alle gebieden voor haven- en transportactiviteiten (GHTA), hetzij zowat 115 ha terreinen aan de voorhaven, het Vergotedok, het TIR-centrum en in Anderlecht.

Genoemd demografisch GBP bekrachtigt ook de zones langsheen de waterweg die de Haven wenst aan te kopen om er economische activiteiten te ontplooiën, als "GHTA's". In het beheerscontract wordt trouwens voorzien dat één van de opdrachten van de Haven er precies in bestaat deze terreinen tegen 2018 te verwerven: het betreft 6 ha in de voorhaven, gelegen tussen Ceres en Aquiris.

Daar bovenop krijgt de Haven van Brussel nog een nieuwe opdracht toebedeeld: deze van logistieke bemiddelaar en medespeler in de stedelijke distributie te Brussel, die erin bestaat innoverende oplossingen aan te reiken die gelinkt zijn aan het Strategisch Plan voor het Goederentransport in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, om de distributie van goederen alsook de mobiliteit te Brussel te verbeteren.

In het kielzog van het pas afgesloten beheerscontract werd er ook een ondernemingsplan (het Mercatorplan) opgemaakt dankzij hetwelk in het contract afgesproken doelstellingen gerealiseerd kunnen worden.

In dit jaar 2013, het jaar 20 sinds de oprichting van de gewestelijke vennootschap Haven van Brussel, kon deze verjaardag waardig gevierd worden en ons terug doen blikken naar het verleden, goed wetend dat de toekomst van de Haven en het havengebied te Brussel, door dit nieuwe beheerscontract verzekerd is.

*Thibaud Wyngaard, voorzitter van de raad van bestuur
Dorien Robben, ondervoorzitster van de raad van bestuur
Alfons Moens, directeur-generaal
Philippe Matthis, adjunct-directeur-generaal*



Het Vergotedok waar in 2013 zowat 918.000 ton geladen en gelost werden.

MAATSCHAPPELIJK DOEL VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL

De opdracht van de Haven van Brussel is het beheer, de exploitatie en de ontwikkeling van het kanaal, de haven, de voorhaven, de haveninrichtingen en hun aanhorigheden in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Het is een instelling van openbaar nut met rechtspersoonlijkheid met vier groepen aandeelhouders met volgende opdeling der aandelen:

- > **het Brussels Hoofdstedelijk Gewest** met 58,05 % van het kapitaal;
- > **de Stad Brussel** met 33,40 % van het kapitaal;
- > **de 8 Brusselse gemeenten** die aandeelhouder waren in het vroegere Zeekanaal (Sint-Jans-Molenbeek, Schaarbeek, Sint-Gillis, Anderlecht, Sint-Joost-ten-Node, Elsene, Koekelberg, Etterbeek) met, samen, 4,88 % van het kapitaal;
- > **de NV Brussel-Infrastructuren-Financiën**, dochteronderneming van de Gewestelijke Brusselse Investeringsmaatschappij, met 3,67 % van het kapitaal.



RAAD VAN BESTUUR

NUTTIGE ADRESSEN

Hoofdzetel van de Haven:

Redersplein, 6
1000 Brussel
Tel. +32 (0)2 420 67 00
Fax +32 (0)2 420 69 74
havenvanbrussel@haven.irisnet.be
www.havenvanbrussel.be

Kapiteinsdienst:

Voorhavenstraat, 2 bus 1
1000 Brussel
Tel. +32 (0)2 247 91 21
Fax +32 (0)2 215 32 66
kapiteinsdienst@haven.irisnet.be



VOORZITTERSCHAP

Benoit HELLINGS ¹	F
Thibaud WYNGAARD ²	F

ONDERVOORZITTERSCHAP

Piet COENEN ¹	N
Dorien ROBBEN ²	N

BESTUURDERS

Fatima ABID ¹	F
Mustafa AMRANI ¹	F
Olivier AUVRAY	N
Efstratia BOUCLIS	F
Laurence BOVY ³	F
Mireille CORTEVILLE	N
Frédéric CRICKX ¹	F
Benoît GOSSELIN	F
Geoffrey GUERITTE ²	F
Jan GYPERS	N
Quentin HAXHE ²	F
Philippe ITSCHERT ²	F
Marion LEMESRE ²	F
Jean-Louis MAZY	F
Etienne NOEL	F
Didier NOLTINCX	F
Joris POSCHET ²	F
Johan VAN LOOY ¹	N
Annemie VERMEYLEN	N
Serge VILAIN	F
Didier WAUTERS ¹	F

COMMISSARISSEN VAN DE BRUSSELS HOOFDSTEDELIJKE REGERING

Benjamin CADRANEL	F
Gert VAN der EEKEN	N

1- tot 31/05/2013
2- vanaf 01/06/2013
3- tot 31/12/2013

DIRECTIES

ALGEMENE DIRECTIE

ir. Alfons Moens, dd. directeur-generaal
Philippe Matthis, dd. adjunct-directeur-generaal
Dagelijkse beheer van de vennootschap
Informaticadienst
Preventiedienst

ADMINISTRATIEVE DIRECTIE

Albert Borremans, coördinator
Personeel
Onthaal
Sociale dienst

COMMERCIELE EN JURIDISCHE DIRECTIE

Rainier Reekmans, directeur
Concessies en verhuur van terreinen,
kantoren en opslagplaatsen
Herverkaveling en uitbreidingen
van het havendomein
Verzekeringen
Vergunningen
Geschillen en juridische adviezen
Beheer contracten
Overheidsopdrachten

FINANCIËLE DIRECTIE

Bénédicte Adam, coördinator
Financieel beheer
Analytische en budgettaire boekhouding

DIRECTIE MARKETING & ONTWIKKELING

Cel communicatie

Sylvain Godfroid, coördinator
Persrelaties
Communicatie
Marketing
Evenementen

Cel ontwikkeling

Valérie Tanghe, coördinator
Ontwikkeling
Economische studies en statistieken
Stedenbouw

TECHNISCHE DIRECTIE

Ann t'Kindt, coördinator
Studies en werken waterweg
Realisatie en onderhoud gebouwen
Onderhoudswerken kanaal
Electromechanica
Leefmilieu

KAPITEINSDIENST

Luc Delprat, Havenkapitein
Scheepvaart
Veiligheid waterweg
Kunstwerken
Inning

MAILADRESSEN

amoens@haven.irisnet.be
pmatthis@haven.irisnet.be
aborremans@haven.irisnet.be
rreekmans@haven.irisnet.be
badam@haven.irisnet.be
sgodfroid@haven.irisnet.be
vtanghe@haven.irisnet.be
atkindt@haven.irisnet.be
ldelprat@haven.irisnet.be

ABENAISSATI Khadija
 ADAM Bénédicte
 ALLOUCHI Othman
 AMRAOUI Brahim
 ARIDJ Nadia
 ASKER Güldeniz
 BAEYENS Eric
 BAEYENS Lucienne
 BAS Ibrahim
 BASIGLINI Claudio
 BASTIDE Jacques
 BECLARD Julien
 BELLES Marie-Christine
 BENKAJOU Karim
 BERCKMANS Luc
 BLOCKMANS Timoun
 BODART Isabelle
 BORREMANS Albert
 BOUDOUHI Samir
 BRACKE Fabienne
 BRUTIN Chantal
 CABANA-PETRIN Julie
 CALLENS Anthony
 CEURVORST Michèle
 CHARON Nathalie
 CHERIGUENE Aïcha
 CLIQUET Olivier
 COOREVITS Erik
 DAR Wagas
 DAUNE Marie-Anne
 DE CUBBER Christiaan
 DE DONCKER Anneleen
 de GHELDERE Isabelle
 de HEMPTINNE Bertrand
 DE MEYER Dirk

DENEEF Philémon
 DE NORRE Martine
 DE PRINS Dirk
 DE ROY Alfons
 DE SMET André
 DEDECKER Suzanne
 DELCOIGNE Line
 DELPRAT Luc
 DELRIVIERE Michel
 DELVALLEE Eric
 DELVALLEE Louis
 DELVALLEE Roland
 DEMELENNE Claude
 DEWEZ Yves
 DIALLO Thierno
 DRAOUI Hafida
 DRAPPIER Geoffroy
 DURANT Anja
 FERREIRA DA FRAGA Luis Filipe
 FLORQUIN Marthe
 FRAIGNEUX Thierry
 FRANQUIN Denis
 GEERINCKX Pierre
 GIESKES Jeannette
 GODEAU Marine
 GODFROID Sylvain
 GOOSSENS Thierry
 GOUDMAEKER Gaëtan
 GROULT Philippe
 HANSEN Sébastien
 HELMAN Marc
 HEYLIGHEN Eric
 HIMI Ismaël
 ILERI Metin
 JACQUET Laurent

JENARD Paul
 KHATTABI Youssef
 LAHANI Mounir
 LAMBRECHTS Olivier
 LHOIST Monique
 LIENARD Philippe
 LOUSBERG Denis
 MAGUIN Patrick
 MARCOUX Bettina
 MARCOUX Carine
 MATTHIS Philippe
 MERTENS Denis
 MILO Julien
 MINY Michel
 MOENS Alfons
 MOMMENS Anne
 MOONS André
 MOTTARD Maria
 MRABET YOUSFI Karim
 OPSOMER Johan
 ORBAN Thierry
 PARISEL Philippe
 PASCUZZI Domenico
 PIZARRO Rudi
 RAEMDONCK Nico
 REEKMANS Rainier
 REFFAS Mohamed
 RICHE Julien
 RUBINOS CASTILLO
 Mary Elizabeth
 RUIZ-MARTIL Joe
 SABZALIZADEH Faramarz
 SAÏM Kamel
 SBAI Abdelouahid
 SCULIER Pascal

STAES Hendrik
 STROEIJBANS Dany
 TANGHE Valérie
 TASSIGNON Yves
 TILMANNE Marcel
 T'KINDT Ann
 TOUNSI Mohamed Wafid
 TOUSSAINT Denis
 VAN DEN BOSSCHE Fabien
 VAN KOMEN Bernard
 VAN MEENEN Eddy
 VAN NEYGHEM Ellen
 VANDECASTEELE Geoffrey
 VANDEN BROECK Laurent
 VANDENHEUVEL Eddy
 VANDERMAELEN Alain
 VANGENECHTEN Sabrina
 VANSIPPE Aurélie
 VERBEECK Stefan
 VERBIST Marc
 VERHEYEN Geert
 VINDELINCKX Patrick
 WARNON Pierre
 WEYERS Luc F.L.J.
 WIELKI Pierre
 WOUTERS Ariane
 ZAHAF Sabir

IT-cel
 (CIBG, in opdracht
 bij de Haven) :
 MICHIELS Didier
 LAMAIRE Jérôme



DE 133 PERSONEELSLEDEN VAN DE HAVEN VAN BRUSSEL IN HET JAAR 2013

TRAFIEKEN OVER DE WATERWEG IN 2013

meer globale trafieken ondanks de lichte daling in de eigen trafieken

Met meer dan 6,6 miljoen ton over de waterweg vervoerd in de haven van Brussel tijdens het jaar 2013, noteert men in de globale trafieken een stijging van 3% ten overstaan van 2012. Een globale stijging spijs de lichte daling van de trafieken eigen aan Brussel (dit zijn de goederen geladen en gelost te Brussel zelf) en mogelijk geworden dankzij de goede prestaties in het doorvarende verkeer (24% stijging).

Wat de eigen trafieken betreft zijn de voornaamste categorieën die dalen de bouwmaterialen en de containers terwijl de opflakking in het doorvarende verkeer voornamelijk verklaard wordt door toename in volumes bij de bouwmaterialen (+23%) en bij de voedingswaren (+332%, waarvan een derde biodiesel) nadat er meerdere jaren globale achteruitgang in de trafieken was uit of naar Wallonië.

Het volume goederen dat in 2013 over de waterweg getransporteerd werd – toch de meest milieuvriendelijke transportmodus – heeft er voor gezorgd dat er in Brussel 618.000 vrachtwagens minder waren in en rond Brussel, en dat is een besparing van 96.000 ton CO₂ en een bonus van meer dan 24 miljoen € in externe kosten ten laste van de gemeenschap.

In 2013 zijn er zowat 11.450 boten door de haven van Brussel gevaren en daarnaast zijn er ook nog 50.000 passagiers die een boot genomen hebben specifiek voor een cruise of een rivier rondvaart.

DE HAVEN VAN BRUSSEL IN CIJFERS

Havendomein: 92 ha nuttige oppervlakte

Waterweg: 14 km

Nuttige kades: 5,5 km

Over de waterweg vervoerde tonnage: 6,6 miljoen ton

Verminderd aantal vrachtwagens in de stad: 618.000

Verminderde hoeveelheid CO₂ uitstoot in de lucht: 96.000 ton

Besparing in externe kosten voor allen: 24 miljoen €

Aantal ondernemingen: 360

Aantal jobs, direct en indirect: 12.000

EIGEN TRAFIEKEN: ALGEMENE GERINGE TERUGVAL

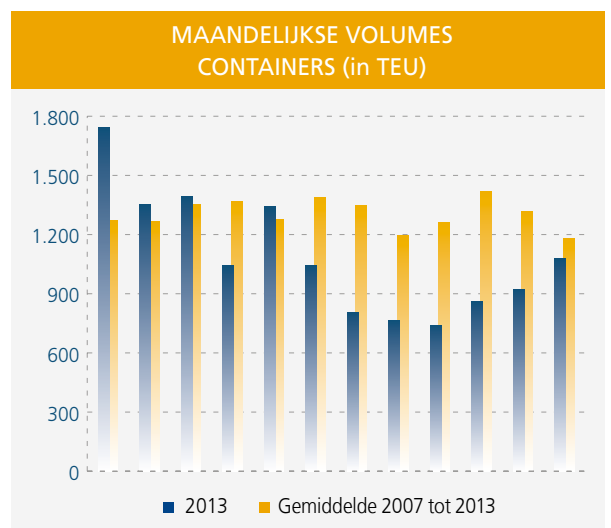
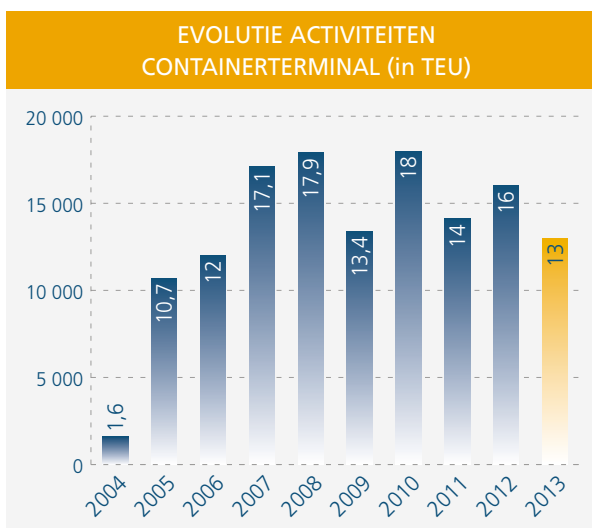
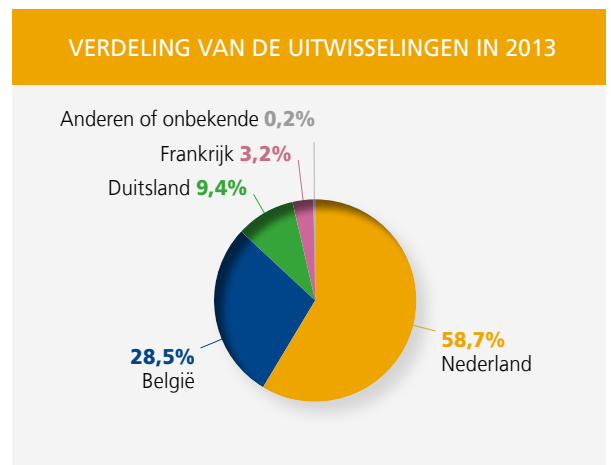
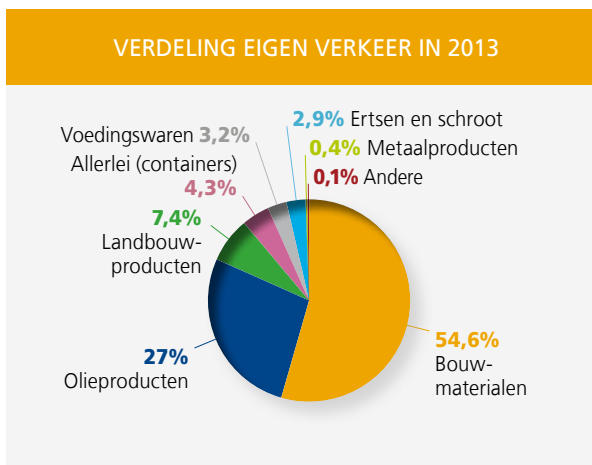
De daling van de eigen trafieken in 2013 valt praktisch op in alle activiteitensectoren in de Brusselse haven behalve voor de olieproducten (status quo), de voedingswaren en de chemicaliën. Maar de activiteit in verband met de bouwmaterialen blijft ruim domineren.

DE CONTAINERTERMINAL VALT EVEN TERUG NA DE VERANDERING VAN OPERATOR

De containeractiviteiten werden getroffen door de verandering van operator die ingegaan is op 1 juli 2013, met een daling van de orde van 18% over het gehele jaar. Deze daling is te wijten aan de overgangperiode die inherent is aan elke verandering van operator maar de gegevens laten veronderstellen dat de trafieken geleidelijk aan opnieuw normaal zullen worden.

NEDERLAND NOG STEEDS COMFORTABEL AAN KOP BIJ ONZE HANDELSPARTNERS

Zoals steeds bevestigt Nederland haar plaats aan de leiding van het handelsverkeer met 59% van de uitgewisselde tonnenmaat. Rotterdam en de kusthavens verzekeren samen met Antwerpen de bevoorrading in Brussel van hydrocarbonaat terwijl de grote havens aan de monding van de rivieren, Dordrecht, Breskens, en andere, het voornaamste deel zand leveren bestemd voor de Brusselse bouw. België, Duitsland en Frankrijk vervolledigen de landen met dewelke de Brusselse haventrafieken geschieden.



NIEUW BEHEERSCONTRACT EN NIEUWE OPDRACHT VOOR DE HAVEN VAN BRUSSEL

Het vierde beheerscontract van de Haven van Brussel sinds de oprichting in 1993 werd op dinsdag 7 mei 2014 officieel ondertekend. Het behelst de periode 2013-2018 en bevestigt de centrale plaats die de Haven van Brussel in de Brussels economie inneemt en haar essentiële rol in de duurzame bevoorrading van het Gewest. De Brusselse Hoofdstedelijke Regering verbindt er zich toe de Haven te ondersteunen in haar inspanningen voor de ontwikkeling, meer bepaald via dotaties ten belope van zowat 86 miljoen € gedurende de looptijd van het beheerscontract.

Dit document bevestigt de opdrachten van openbaar dienstbetoon die de Haven als afgevaardigde van het Gewest verricht: baggerwerken, onderhoud waterweg en kades, bediening beweegbare bruggen en sluizen. De Haven krijgt ook een nieuwe opdracht toevertrouwd: deze van logistiek bemiddelaar voor het Gewest:

In het kader van haar rol als logistiek bemiddelaar en speler in de stedelijke distributie, ijvert de Haven voor deze verschillende doelstellingen:

1. voortzetting van de ontwikkeling van de waterweg en aanzwengelen van de modal shift van het wegverkeer naar de waterweg en het spoor;
2. bijdrage tot de ontwikkeling van het gewestelijk netwerk voor stedelijke distributie in het kader van het Strategisch Plan voor het Goederenvervoer;
3. ontwikkeling van groepage activiteiten van goederen op de weg om zo bij te dragen tot meer efficiënt wegtransport.

CONCRETE ACTIES

De logistieke rol van de Haven van Brussel moet onder meer in onderstaande concrete acties uitmonden de komende vijf jaar:

- De optimalisering en ontplooiing van het TIR-centrum (TACT-project): los van de bouw van een pakhuis van de laatste generatie naast het huidige TIR-centrum, zal de Haven, in samenspraak met **Citydev**, ook nog een zone van 30.600 m² inrichten ten bate van stedelijke ondernemingen. Dit project zou tegen 2017 klaar moeten zijn en 600 jobs creëren; bijzondere aandacht gaat naar de optimale integratie van de nieuwe inrichtingen maar ook naar de renovatie van de huidige gebouwen.
- In partnerschap met **Brussel Mobiliteit** ijvert de Haven voor de lancering van een pilootproject van een centrum voor stedelijke distributie in het TIR-centrum. Er wordt, met de steun van de Europese Unie, een pilootproject met een platform voor duurzame stedelijke distributie gelanceerd: "last mile logistics, Lamilo". Dit platform wordt bediend door elektronische of niet vervuilende bestelwagens die ten dienste van de klanten van het TIR-centrum staan. De op het naburige terrein of in de omgeving aanwezige bedrijven (Thurn & Tassis, Byrrh, Greenfields) kunnen ook partner worden in dit duurzaam logistiek platform.



- Aansluitend bij het **Strategisch Plan** voor Goederenvervoer onderzoekt de Haven van Brussel de mogelijkheid om een netwerk van overslagpunten in te leggen bedoeld voor de stedelijke distributie langs het kanaal waardoor een innoverend concept kan geconcretiseerd worden met een type boot "dat zichzelf laadt en lost". Genoemde overslagpunten delen de beperkte ruimte met andere stedelijke functies langs de waterweg: parkeerplaatsen, groenruimte, recreatie, wandelpaden, enzovoort). Ze worden gebruikt bij punctuele overslagoperaties, gelinkt aan de bevoorrading van de handel in de buurt of aan de toevoer voor nabij gelegen bouwwerven, of ook nog voor levering van pakjes. Dit project zou in het voorjaar 2015 operationeel moeten zijn.
- Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest doet er ook alles aan opdat de Haven 54,5 bijkomende ha zou verwerven op de site **Schaarbeek-Vorming**, om er een trimodale (waterweg-spoorweg-autoweg) economische en logistieke trekpleister te vestigen. Met deze bestemming kunnen ook de **Brusselse Vroegmarkt** en het **ECGF** verhuizen, kan er een stedelijk distributiecentrum opgetrokken worden alsook een parkeerplaats voor vrachtwagens, dit alles overeenkomstig het Strategisch Plan voor Goederenvervoer.
- Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest steunt ook de Haven voor de aankoop van 6,5 ha op de rechteroever van het kanaal dat nog geen eigendom is van de Haven, meer bepaald om er een **ro-roplatform** (roll-on roll-off) te laten neerstrijken, bedoeld voor het transport van tweedehandsauto's naar de haven van Antwerpen en zelfs naar de haven van Zeebrugge. De bouw van deze terminal maakt het mogelijk dat andere bevoegde instanties de mogelijkheid krijgen huisvesting te creëren op de plaats waar deze economische activiteit vandaag de dag nog plaatsvindt. Dit project zou tegen 2017 afgerond moeten worden.
- Teneinde de activiteiten van de containerterminal verder te ontplooiën in de geest van het **Strategisch Plan voor Goederenvervoer**, waakt de Haven er ook over dat de vaste lijnen voor containertransport gehandhaafd of versterkt worden en verleent zij aan de ondernemingen die van deze dienst gebruik maken gewestelijke, federale en/of Europese steun voor de modal shift (baanverkeer naar waterweg). De bedrijven die de waterweg gebruiken kunnen aldus verder genieten van een gewestelijke dotatie van 17,5€ per container.

Het beleid betreffende stedelijke integratie wordt voortgezet, meer bepaald de ontwikkeling – in samenspraak met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Stad Brussel – van een passagiersterminal te Neder-over-Heembeek op de linkeroever van de voorhaven, ter hoogte van de Meudon paviljoenen. Concreet betreft het de bouw van een ponton van 240 meter lengte, door een loopbrug over de wegenis en de kade verbonden met een wandelroute naar de kerk van Neder-over-Heembeek. Ook begrepen in deze terminal zijn de Meudon paviljoenen die gerenoveerd worden, en

er wordt ook een restaurant op het kanaal geïntegreerd. Bedoeling van dit project is verscheidenheid brengen in de havenactiviteiten en tegemoet komen aan de vraag van de cruisebootoperatoren. De terminal zal tevens de positie van de Brusselse haven versterken in de sector van het toerisme op de binnenwateren. Onder voorbehoud dat de vereiste vergunningen binnen de wachttijden verleend worden, mikt de Haven op de lente 2016 om dit operationeel te maken.

EEN BEHEERSCONTRACT DAT OMGEZET IS IN EEN MERCATORPLAN

Teneinde de doelstellingen die in het beheerscontract vastgelegd zijn te behalen, heeft de Haven van Brussel ook een ondernemingsplan, het **Mercatorplan**, uitgewerkt waarbij alle doelstellingen van de verschillende directies van de Haven bepaald worden. Dit plan heeft de ambitie modern en doeltreffend te zijn, met een evolerend karakter, gericht op een goed presterend management per doelstelling.

DE VERSCHILLENDE ROLLEN VAN DE HAVEN DIE DOOR GEWESTELIJKE BESLISSINGEN VERSTERKT WORDEN

Goedkeuring van het **demografisch GBP** door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering op 29 november 2013: versterking van alle zones met haven- en transportactiviteiten onder beheer van de Haven van Brussel, hetzij zowat 115 ha in de voorhaven, het Vergotedok en het TIR-centrum en te Anderlecht alsook alle **GHTA's** langs de waterweg die de Haven van Brussel wenst in bezit te krijgen om er economische activiteiten te ontplooiën. Daarnaast werden er 2,5 ha van de linkeroever van het Bécodok afgestaan aan het Gewest, die besloten heeft er een nieuw gewestelijk park aan te leggen.

Goedkeuring van het Richtschema Schaarbeek-Vorming door de Brusselse Hoofdstedelijke Regering op 28 november 2013 dat het project integreert om een logistiek platform op de site te bouwen. Een beslissing die het gevolg is van meerdere studies die de Haven van Brussel verricht heeft en van de regeringsbeslissing om op deze site geen voetbalstadion te bouwen.

Goedkeuring van het Strategisch Plan voor het Goederenvervoer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 11 juli 2013 waarin het belang erkend wordt van de Haven van Brussel en de waterweg voor een beter beleid voor goederenvervoer te Brussel en waarin heel wat havenprojecten hernomen worden.

In de loop van 2013 heeft de Haven van Brussel ook haar 20^{ste} verjaardag gevierd. Op 31 mei 2013, precies aan de vooravond waarop de Haven van Brussel op 1 juni 1993 opgericht werd, is er een officiële receptie georganiseerd in de spiegelzaal van het Brusselse parlement. Voor de gelegenheid waren er talrijke vertegenwoordigers uit de Brusselse politieke en economische kringen aanwezig.



Ook het grote publiek werd uitgenodigd om aan het Bécodok, de 20^{ste} verjaardag van de Haven van Brussel te vieren. De Brusselaars konden er de koorddansers aan het werk zien die het kanaal op een touw overstaken en konden zich zelfs wagen om via een lianenbrug van de ene oever naar de andere oever van het Bécodok te gaan. Die dag werd ook

de fototentoonstelling van Jo Struyven geopend: “**Brussel linkeroever - rechteroever**”, een reuzenpanorama van de 28 km kanaaloevers in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Deze tentoonstelling was trouwens toegankelijk tijdens de hele duur van **Brussel-Bad** (5 juli tot 11 augustus 2013) en kreeg nagenoeg 8.000 bezoekers over de vloer.

De Haven van Brussel wenste tevens haar personeel nauw te betrekken bij deze verjaardag. Het werd dan ook uitgenodigd tot de officiële receptie en tot het publieksevenement, maar daarnaast werden er ook specifiek voor het personeel twee evenementen ingericht: enerzijds een barbecue waar ook de



Het Bécodok, op 1 juni, tijdens het evenement om 20 jaar Haven van Brussel te vieren.

gezinsleden welkom waren en anderzijds een teambuilding uitstap in september 2013 naar het recreatieoord "Lacs de l'Eau d'Heure". Een team van de Haven van Brussel bestaande uit acht personeelsleden hebben ook deelgenomen aan de 20 km van Brussel en dat gebeurde als een steun aan **Artsen zonder Grenzen**.

In dit zelfde kader van de 20 jaar van de Haven heeft het Brussels Hoofdstedelijk Gewest tussen 31 oktober en 3 november 2013 op de oevers van het Bécodok haar eerste lichtfestival georganiseerd, een evenement dat trouwens met een **"Visit Brussels Award"** beloond werd.

Serge Vilain, getuige van twintig jaar Haven



Als afgevaardigde van Brinfin, een dochteronderneming van de GIMB in de raad van bestuur van de Haven van Brussel, is Serge Vilain de enige bestuurder van de Haven van Brussel die sinds de oprichting in 1993 zetelt. In dit verband heeft hij ook een oordeelkundige kijk op de geschiedenis van de Haven van Brussel als gewestelijke vennootschap. In het kader van deze 20^{ste} verjaardag vonden we het dan ook de gelegenheid een vraaggesprek over "zijn" Haven te hebben.

Welke is uw eerste herinnering aan de Haven?

Dat is van vóór de oprichting van de gewestelijke vennootschap, bij een vergadering met Jean Renard die algemeen directeur was van de maatschappij "Zeekanaal en Haveninrichtingen van Brussel": de voorvader van de Haven van Brussel. Wij waren de gewestvorming van de nationale maatschappij in twee vennootschappen, een Vlaamse en een Brusselse, aan het voorbereiden. Vanaf dat prille begin kwam deze maatschappij als een uiterst interessant instrument voor. Vooreerst vanwege de mensen die er deel vanuit maakten. Er was echt een zeer sterke ondernemingsgeest en bedrijfscultuur aanwezig. Mensen die gehecht waren aan wat ze deden: een eigenschap die trouwens eigen is aan de vakgebieden die met water te maken hebben. Men voelt er de verknochtheid en de fierheid, dat heeft mij van in het begin getroffen.

Wat was het belang voor het Gewest om de Haven van Brussel op te richten?

Het was zeer nuttig op twee vlakken. Vooreerst konden we de infrastructuur die op Brussels grondgebied was zelf beheren, onderhouden en ontwikkelen. De uitdagingen waren groot, de investeringen kolossaal, zoals de baggerwerken, van essentieel belang voor de goede werking van een haven. Ik ben ervan overtuigd dat deze investeringen niet op dezelfde wijze zouden plaatsgevonden hebben indien de maatschappij 'nationaal' was gebleven. Vervolgens, en dat zien we nu dagelijks, zijn de kanaalgronden een fundamenteel inzet geworden voor de economische

ontplooiing van het gewest. Het was dus zeer belangrijk dat de Brusselaars het lot van de haveninfrastructuur zelf in handen namen om het beheer te verbeteren en om de nodige investeringen in Brussel toe te laten.

Heeft deze aanpak de wijze veranderd waarop de Haven door de Brusselaars gezien wordt?

Er was verandering maar wellicht niet snel genoeg. De Brusselaars kennen nog onvoldoende het belang en het nut van de Haven. Het beleid daarentegen heeft nu het strategische belang ingezien van het kanaal, de laatste grote ruimte voor economische ontplooiing in het Gewest, met mogelijkheden om jobs te creëren die aansluiten bij de noden van de Brusselse werkzoekenden. Havengebonden beroepen zijn inderdaad vaak jobs waarvoor men opgeleid wordt in de onderneming. Het is dan ook een sector die laaggeschoolde werkzoekenden mogelijkheden schenkt om aangeworven te worden en zich te vervolmaken in een vakgebied.

Welke zijn volgens u de belangrijkste aspecten in het havenbeleid sinds de oprichting van de Haven van Brussel ?

Wellicht is het niet het meest gemediatiseerde aspect, maar het feit dat men thans stelselmatig baggerwerken uitvoert is van zeer groot belang omdat de scheepvaart de basis is van dit vakgebied. Het gaat hem niet alleen over baggeren, maar ook over verwerken van baggerslib en dat vertegenwoordigt een reusachtig budget. Wat de media meer aanspreekt daarentegen zijn de overstromingen van 2011:

indien de Haven toen de sluisen niet correct had beheerd was de Grote Markt van Brussel ondergelopen. Het goede beheer van de Haven heeft dit kunnen vermijden.

De laatste twintig jaar is er ook een omwenteling geweest in het bestuur van de Haven van Brussel. Verschillende beheerders hebben elkaar opgevolgd en hebben inderdaad ingegrepen in het management en de teams van de Haven. De Haven is ook beginnen communiceren en ik heb het niet alleen over communicatie naar het grote publiek toe maar ook inderdaad met de andere Brusselse instellingen, want twintig jaar geleden gebeurde dat niet. Vandaag bijvoorbeeld praat de Haven met Citydev om bepaalde haventerreinen te commercialiseren: dat is een goede zaak voor het gehele Gewest.

Hebt u spijt van sommige zaken in de twintig jaar dat u in de raad van bestuur zetelt?

Helemaal niet, integendeel. In de loop der jaren ben ik enorm aan de Haven gehecht geraakt. Ik ben twintig jaar geleden in de Haven terecht gekomen omdat het deel van mijn job uitmaakte vermits de GIMB er bij was toen de Haven opgericht werd. Vandaag reikt dit veel verder, ik voel me helemaal betrokken in de toekomst van de Haven en haar activiteiten. Omdat het een fundamenteel economisch instrument is voor de ontwikkeling van het Gewest en omdat de inzet een prachtige uitdaging is die men moet aangaan. Ik heb dus een betrokkenheid ontwikkeld die veel sterker is dan twintig jaar geleden.

De dag waarop u de Haven zult verlaten, welke zijn de herinneringen die zullen blijven?

Ik zal heel veel goede herinneringen aan de Haven overhouden. Ik herinner me twee of drie feesten die prachtige ogenblikken waren, echte volksfeesten die echt geslaagd waren. Op sommige van die havenfeesten kregen we alles tegelijkertijd: goed gekozen animaties, perfect weer en veel volk. Door deze feesten kon de activiteit van de Haven populair en gemediatiseerd worden. Met zeer goede gevolgen als resultaat.

Maar de dag waarop ik de Haven zal verlaten zal de dag zijn waarop ik zal stoppen met werken bij de GIMB. Dat zal dus een sterk moment worden voor mij. Ik zal er mij zo goed als ik kan doorslaan.





EEN NIEUWE OPERATOR VOOR DE CONTAINERTERMINAL

Na een oproep tot kandidaatstelling heeft de raad van bestuur van de Haven op 31 mei 2013, een nieuwe operator geselecteerd voor de containerterminal in de voorhaven en dit met ingang van 1 juli 2013.

De vennootschap **Trimodal Terminal Brussels** (TTB), opgericht in partnerschap met de maatschappijen Stukwerkers Havenbedrijf, Belgium Container Logistics en Duferco Wallonie, werd geselecteerd na een procedure van oproep tot offertes. De partners die de firma **TTB** samenstellen zijn reeds actief in de uitbating van containerterminals, onder meer in Gent en in La Louvière (Garocentre) alsook in de uitbating van containertransportlijnen in de binnenvaart, naar Rotterdam, Gent en Antwerpen. Er is een concessie afgesloten voor een periode van 10 jaar, verlengbaar voor een volgende periode van 10 jaar, waardoor de Brusselse

containerterminal uitzicht krijgt op een ontwikkeling op lange termijn.

Om de ontplooiing van de containeractiviteiten te Brussel te verzekeren, plant **TTB** aanzienlijke investeringen alsook een directe pendeldienst, met vier shuttles per week, tussen Antwerpen en Brussel.

De containerterminal van de Brusselse haven werd sinds 2003 door de Franse firma **CFNR** gerund die voor een positieve evolutie in de containerverwerking gezorgd heeft met 3 500 TEU in 2004 naar 16 000 TEU in 2012.

MASTERPLAN MET HORIZON 2030: DE TOEKOMST VAN DE HAVEN TEN DIENSTE VAN HET GEWEST

De Haven van Brussel heeft een document voorgesteld dat als gids voor de verdere ontwikkeling tot aan het jaar 2030 dienst zal doen. Een masterplan die haventoeekomst afbakt rekening houdend met de evoluties in het vakgebied transport en logistiek, maar ook met de grote oriëntaties waarvoor gekozen werd om het Brussels Hoofdstedelijk Gewest verder te ontwikkelen.

Het werkstuk combineert twee benaderingen: het sociaaleconomisch aspect uitgevoerd door het ECSA, het *European Centre for Strategic Analysis* en het stedenbouwkundig aspect door de firma Cooparch-RU verricht.

Deze studie onderkent acht strekkingen die voor de havenontwikkeling perspectiefrijk zijn en die vertaald worden in concrete projecten voor de verschillende zones van het havendomein met daar bovenop ook nog nieuwe jobs inbegrepen. Onder deze projecten: de bouw van een nieuwe duurzame havenzone op het "terrein aangrenzend aan het Centrum TIR" (TACT), de bouw van

een "roll on-roll off" platform in de voorhaven, de vestiging van een passagiersterminal in de voorhaven, een pilootproject voor stedelijke distributie aan het TIR-centrum, of ook nog overslagpunten langs de waterweg bestemd voor een duurzame stedelijke distributie.

Er werd met de conclusies van het masterplan rekening gehouden bij de uitwerking van het beheerscontract tussen Haven en Gewest.

De in het document aangereikte projecten moeten de haven doen evolueren om haar rol als haven voor de burgers te versterken, als een wilskrachtige medespeler in een meer duurzame

gewestelijke economie. Het aandeel van de Haven in de bevoorrading van stad en gewest via de innoverende projecten voor stedelijke distributie die in het masterplan ontwaard worden, vormen één van de facetten die de Haven van Brussel in de toekomst zal spelen.

Al deze projecten samen zullen batig zijn voor alle Brusselaars op vlak van leefmilieu, tewerkstelling en mobiliteit. Ze zullen bijdragen in de tegemoetkoming van de talrijke noden en uitdagingen waar Brussel in de komende jaren tot 2030, mee zal geconfronteerd worden, ongeacht of het om energie, logistiek of economie gaat.

DE BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE REGERING BENOEMT **VIJF MANDATARISSEN**

De Brusselse Hoofdstedelijke Regering heeft op 19 december 2013 vier mandatarissen aangesteld voor de betrekkingen van directeur-generaal, adjunct-directeur-generaal, commercieel en juridisch directeur en administratief en financieel directeur. Zo heeft de Regering de selectie bekrachtigd die een jury, na het aanhoren en evalueren van verschillende kandidaten, gedaan had, door, voor elk mandaat, de persoon te benoemen die als eerste uit de selectieproeven is gekomen.

De toekenning van de vier mandaten is als volgt gebeurd:

- Directeur-generaal: **ir. Alfons Moens**
- Adjunct-directeur-generaal: **Philippe Matthis**
- Commercieel en juridisch directeur: **Rainier Reekmans**
- Administratief en financieel directeur: **Caroline Hermanus**

De mandatarissen zijn benoemd voor een periode van vijf jaar en moeten zich aan doelstellingen houden die de regering vastgelegd heeft en die voorwerp van een evaluatie zullen zijn.

COMMISSIE DIVERSITEIT IN DE HAVEN VAN BRUSSEL AANGESTELD

In aansluiting met de gewestelijke wetgeving heeft de Haven van Brussel een diversiteitscommissie in het leven geroepen. Er werd een diversiteitsmanager aangesteld en de commissie, paritair samengesteld uit vertegenwoordigers van de Haven en van de vakverenigingen, werd opgericht op 6 maart 2013. Deze commissie moet de diversiteitsmanager bijstaan in de uitwerking, de opvolging en de evaluatie van het actieplan diversiteit. De raad van bestuur heeft een actieplan goedgekeurd op 29 november 2013 waarvan de acties in de loop van de komende jaren uitgevoerd zullen worden.

Met het **actieplan diversiteit** schikt de Haven van Brussel zich naar een diversiteitsbeleid met volgende doelstellingen:

- zich verzekeren dat de diversiteit van de Brusselse samenleving weerspiegeld is binnen de instelling, in een optiek van niet-discriminatie en gelijkheid voor de toegang tot het Brusselse gewestelijke openbare ambt,
- zich verzekeren dat het gelijkenkansenbeleid (op vlak van tewerkstelling) en de strijd tegen elke vorm van discriminatie verwezenlijkt wordt,
- job- en loopbaanopportunities schenken die gelinkt zijn aan de competenties en verwachtingen van elkeen (m/v),
- het diversiteitsbeleid verankeren in de bedrijfscultuur van de openbare instelling, met de steun onderschreven door de top van het management.



DE HAVEN VAN BRUSSEL SANEERT EEN TERREIN DANKZIJ DE STEUN VAN **BRUSSELS GREENFIELDS**

De Haven van Brussel heeft de steun verkregen van *Brussels Greenfields* om een terrein aan het Biestebroekdok te Anderlecht te saneren en een nieuwe bestemming te geven. De overeenkomst in dit verband werd ondertekend op 20 december 2013.

Brussels Greenfields heeft de bedoeling vervuilde terreinen langs het kanaal te saneren wanneer er economische projecten gepland worden en dat deze projecten er voor zorgen dat de zone een nieuwe dynamiek krijgt door er economische activiteiten en jobs te laten neerstrijken.

Het project waarvoor de Haven de steun van *Brussels Greenfields* gekregen heeft is een terrein van 4.103 m², aan het Biestebroekdok te Anderlecht, waar voorheen een groot-handel in steenkool en koolwaterstof gevestigd was. Daar de concessiehouder zijn activiteit stopgezet heeft op dit terrein, zijn de oude installaties zich geleidelijk tot een industriële kankerplek gaan omvormen.

Het terrein staat onder beheer van de Haven van Brussel maar is eigendom van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De ligging op de linkeroever van het kanaal Brussel-Charle-roi en het gabarit naar Europese norm, maken deze plaats ideaal om er een economische activiteit die de waterweg aanwendt, te vestigen.

Eenmaal de sanering achter de rug is, is het de bedoeling op dit terrein een onderneming van bouw materiaal te laten komen. In dit nieuwe pakhuis, gelegen aan de zuidelijke invalsweg van Brussel kan er een distributiebedrijf gevestigd worden dat bouw materiaal per boot naar de Biestebroekkaai laat aanvoeren om de einddistributie te laten verzorgen door vrachtwagens van 15 ton. Een logistiek schema die de opstoppingen in het stadscentrum zal verhelpen dankzij het verminderd aantal ritten met grote vrachtwagens met aanhangwagens.

Brussels Greenfields is mogelijk gemaakt dankzij het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO) en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest die samen voor een cofinanciering van 15 miljoen € instaan in het kader van het operationele programma 2007-2013 "Samen investeren in de stedelijke ontwikkeling".





ONTWIKKELING VAN DE INFRASTRUCTUREN

In de loop van 2013 is de Haven van Brussel doorgestaan met de ontwikkeling van het havendomein, onder meer met het optrekken van 300 meter nieuwe kademuren in de voorhaven.

De renovatie van de gevels van gebouw C van het TIR-centrum is ook voltooid geworden waardoor het gebouw een nieuw gezicht gekregen heeft. Ook de plaatsing van bewakingscamera's in het havendomein werd voortgezet alsook de plaatsing van fotovoltaïsche panelen op gebou-

wen die de Haven toebehoren: de Kapiteinsdienst en een logistiek pakhuis in de voorhaven. En tot slot werden ook de baggerwerken verder uitgevoerd om de voorwaarden voor de scheepvaart en een optimale toegankelijkheid te verzekeren.

DE HAVEN VAN BRUSSEL IN EUROPA

CCP21, een langetermijnvisie voor de havens van Noordwest Europa

Op 22 november 2013, hebben de havens van Bazel, Brussel, Luik, Parijs, RheinPorts, Rijsel en Utrecht officieel een handleiding voor goede praktijken ondertekend met de bedoeling de bakens te zetten voor de binnenvluchten en hun verbindingen onder elkaar in Noord-West Europa.

Deze langetermijnvisie werd ontwikkeld in het kader van het Europese project **Connecting Citizen Ports 21**, dat gedeeltelijk gefinancierd wordt door het programma **Interreg IVB** en gebaseerd is op een onderzoek in de economische en ecologische prestaties van de binnenvluchten.

Een visie die gebaseerd is op twee gemeenschappelijke kenmerken van de partners:

- het betreft stedelijke havens, dus ideaal gelegen om stedelijke logistiek te begunstigen en de verschillende toepassingen van krappe terreinen langs de waterweg te verenigen en tegelijk een goede stedelijke integratie te bevorderen;
- ze zijn allen gelegen in het achterland van de grote kusthavens tussen Le Havre en Hamburg. Het betreft een ambitieuze maar toch ook realistische visie.

CCP21 is een partnerschap via hetwelk de havens zich voornemen samen te werken om hun respectievelijke ervaringen te delen in een reeks dossiers:

- verbetering van het imago van de binnenvluchten
- bevordering van de cohabitatie via innoverende projecten die de mix van toepassingen toelaat
- optimalisering van de logistieke keten
- bevordering van een duurzame stedelijke distributie.



*Het Vergotedok dat voornamelijk op
bouwmateriaal toegelegd is.*



BEHEERSVERSLAG

1. INLEIDING

Het beheersverslag is opgesteld geworden overeenkomstig de artikels 94 tot 96 van het Wetboek van Vennootschappen.

Wat de risico's en de onzekerheden betreft die aan de activiteit gebonden zijn, wordt de Haven niet geconfronteerd met zaken behalve deze die in de provisies vereist zijn.

Na het afsluiten heeft er zich geen enkel evenement van belang voorgedaan.

Er kon geen enkele omstandigheid vastgesteld worden die de ontwikkeling van de vennootschap beduidend zou kunnen beïnvloeden.

De Haven van Brussel heeft geen dochterondernemingen.

Voor wat de financiële opbrengsten betreft: deze zijn enkel en alleen afkomstig via de bank.

De Haven van Brussel, een concentratiezone van ondernemingen, is erin geslaagd dit jaar haar omzet met 9,3% te doen stijgen, van 7.975.372,66€ naar 8.718.548,10€. In 2013 heeft de Haven twee gebouwen van klanten kunnen kopen en dat heeft een beduidende vermeerdering mogelijk gemaakt van het omzetcijfer. Ter herinnering: de omzetvermeerdering in 2012 was 3,73%.

Op 21 december 2012 heeft het de Haven van Brussel met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een erfpachtovereenkomst ondertekend betreffende de linkeroever van het Bécodok - van het Sainteletteplein tot het Redersplein (hetzij 20.769 m²) voor een totaal bedrag van 8.993.043,20€.

Op het vlak van risicobeheer worden de provisies voor geschillen 2013 conform de evaluatieregels gehandhaafd op een waarde tussen de 50% en de 100% van de gevorderde bedragen.

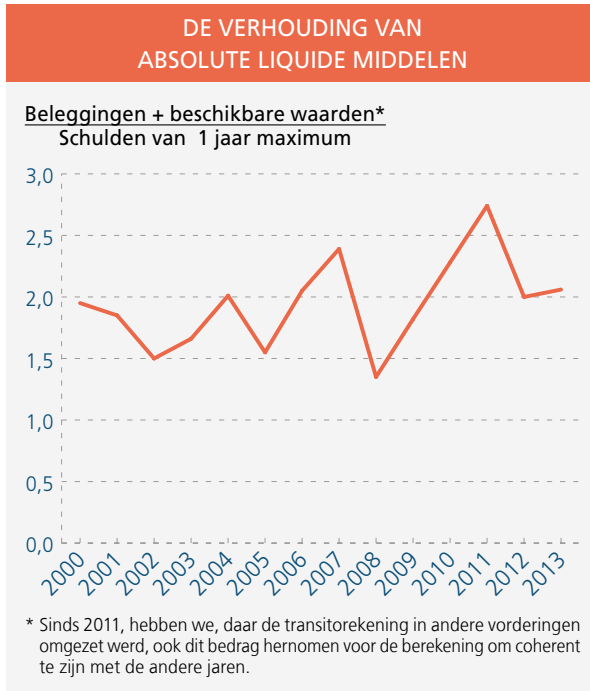
Tijdens het jaar 2013 heeft de Haven de totaliteit van de dotatie baggerwerken verwezenlijkt en de Haven heeft het overschot (hetzij 552.388,47€) op de provisies tevoren overgenomen; alzo kon er 85.243 m³ slib weggebaggerd worden. Op 31 december 2013 is er nog een provisie "baggerwerken" van 2.241.629,93€ die in 2014 gedaan zal worden.

In 2013 heeft de Haven van Brussel 13.014.000€ dotatie van het Gewest ontvangen.

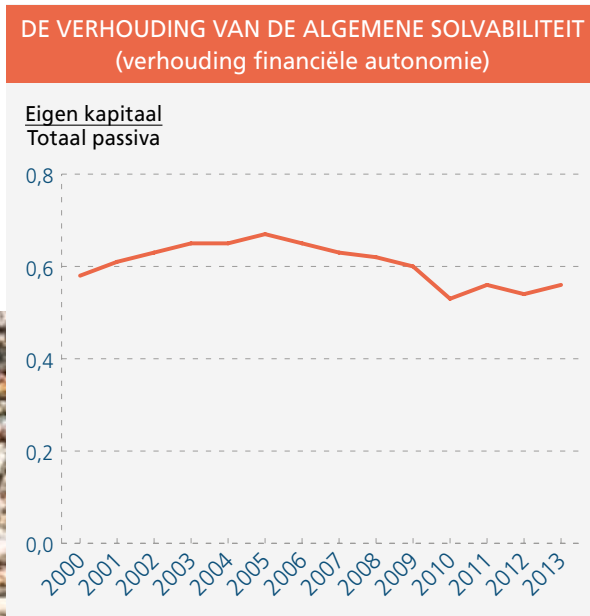
Te noteren: de Haven van Brussel heeft geen onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten en er heeft zich ook geen enkel belangrijk evenement voorgedaan na de sluiting van het boekjaar.



Hieronder enkele pertinente verhoudingen berekend sinds het jaar 2000 :

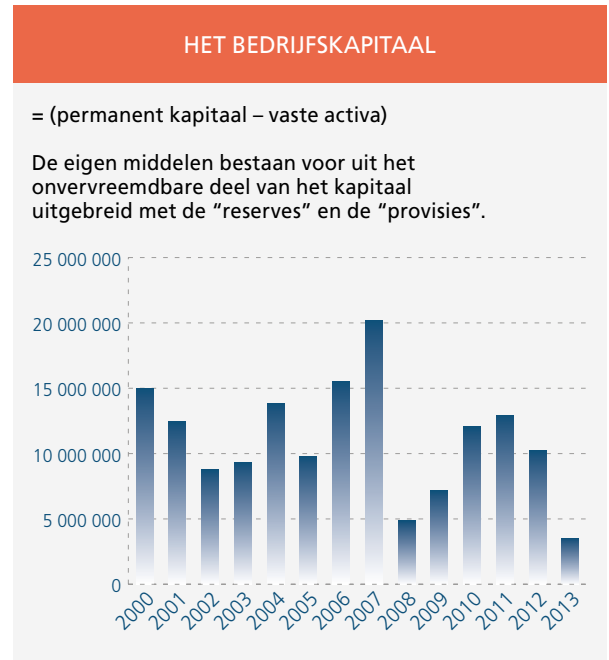


Deze verhouding toont in welke mate de Haven van Brussel opgewassen is tegen werkzaamheden en projecten die moeten komen. We stellen stabilisering van deze vast ten opzichte van 2012; het bereikte niveau is van een hoge kwaliteit voor de toekomst en ook ten opzichte van de vorige jaren. De Haven zal in 2014 een nieuw terrein kunnen kopen zonder een beroep te moeten doen op een lening.



De verhouding van de solvabiliteit is vergelijkbaar met de laatste vier jaren. Het eigen kapitaal is in 2013 ten opzichte van 2012 gestegen ten gevolge van een verhoging van de subsidies in kapitaal. Niettemin zijn het totaal van de passiva stabiel gebleven.

Op dit ogenblik zijn de opdrachten van de Haven van Brussel in voldoende mate gefinancierd door de eigen middelen en de subsidies en zijn er geen beduidende tussenkomsten nodig van externe financiering.



Het bedrijfskapitaal is positief en bepalend voor een soliede financiële structuur. In 2013 zijn de vaste activa van de Haven van Brussel gestegen ten gevolge van de aankoop van twee gebouwen. Het permanente kapitaal is ten opzichte van de vaste activa ten opzichte van 2012 stabiel gebleven. Vandaar de daling van het bedrijfskapitaal in 2013 ten opzichte van het jaar 2012.

De schuldverhouding

De bankschulden vertegenwoordigen 17,5% van de passiva, hetzij 0,5% minder dan in 2012. Verhoudingsgewijs heeft de Haven van Brussel niet veel leningen lopen en beschikt ze dus over de mogelijkheid om nieuwe projecten op te starten die door leningen of eigen middelen gefinancierd worden. Dit zal meer bepaald gebeuren met de ontwikkeling van het terrein dat naast het TIR-centrum gelegen is.



2. BALANS

2.1 Activa

Het aandeel van de vaste activa, dat het niveau van 98.817.586,96€ bereikt, ligt in stijgende lijn ten opzichte van het vorige boekjaar en blijft ruim boven deze van de “vlottende activa” die 19% vertegenwoordigen van de totale balans zoals grafiek 1 “Structuur van de Activa” aantoont. Deze vermeerdering wordt verklaard door de aankoop van twee gebouwen.

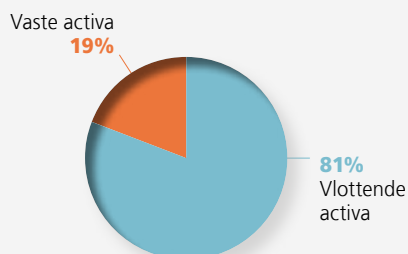
De rubriek “vaste activa in verhuur - financiering” herneemt de waarde der werkzaamheden op de Carcoke site verminderd met de jaarlijkse afschrijvingen. De afschrijvingslast wordt dan jaarlijks gecompenseerd door de opname van een door

het Gewest verleende subsidie in het resultaat alsook met eigen inkomsten van de site.

De vermindering van de post “vorderingen op maximum één jaar – andere vorderingen” wordt verklaard door het vorderingsbedrag op het Brussels Hoofdstedelijk Gewest betreffende de erfpacht die in 2013 overgemaakt wordt (8.993.043,20€) en van een vermeerdering van de transitorekening.

De “overlopende rekeningen” zijn ook in stijgende lijn. Dit wordt verklaard door de ontvangst in 2013 van de annuïteit voor de Carcoke site ten belope van 213.674,66 € die in 2014 gefactureerd zou moeten worden.

STRUCTUUR VAN DE ACTIVA



De maritieme voorhaven waar de meeste Brusselse havenactiviteiten geconcentreerd zijn.

2.2 Passiva

Het eigen kapitaal bereikt een niveau van 55,57 % van de totale balans.

De vermindering van de post "provisies" is het gevolg van de bestemming van een provisie voor baggerwerken ten belope van 2.482.000,00€ en van de overname van een provisie ten belope van 3.034.388,47€ overeenkomend met alle facturen samen voor baggerwerken in de loop van 2013. Voor wat betreft "provisies andere risico's en lasten" wordt er een daling vastgesteld ten gevolge van de overname van de provisie bij afsluiten van het dossier of en herziening van de risico's.

Teneinde risico's die de vennootschap zou moeten trotseren zo goed als mogelijk te kunnen inschatten, hebben we provisie aangelegd tussen de 50 % en 100 % van elk van de lopende geschillen.

Les dettes sont influencées essentiellement par :

Schulden van meer dan een jaar

Deze post ligt ten opzichte van 2012 in dalende lijn ten gevolge van de herschikking van de leningsschijven (Europese Investeringsbank) van meer dan een jaar naar minder dan een jaar, hetzij 334.741,34€.

Schulden van minder dan een jaar

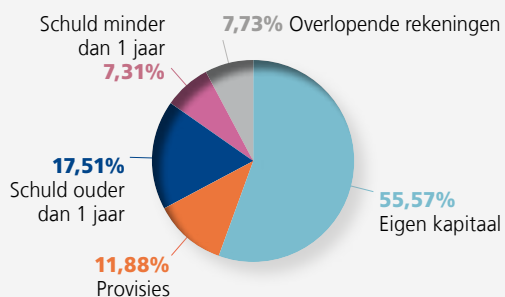
Deze post herneemt de annuïteit van de lening de 22.500.000€ van de EIB voor Carcoke, hetzij 334.741,34€.

Ter herinnering, de eerste schijf van de EIB-lening (10.000.000€) beschikt over een genadetermin van 6 jaar.

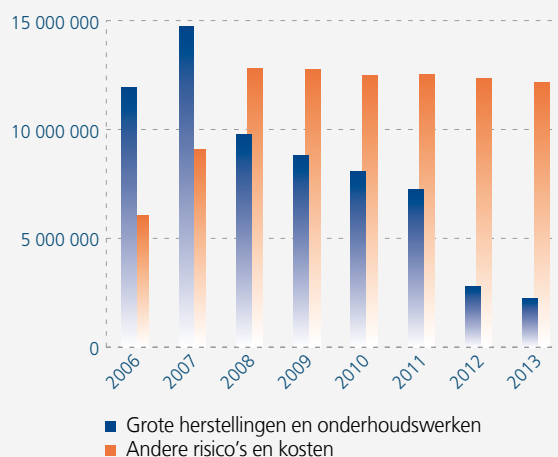
In 2013 heeft de Haven de voortijdige terugbetaling verricht van de lening die oorspronkelijk aangegaan werd door de filiaal Bruport Invest voor een bedrag ten belope van 358.647,47€.

De commerciële schulden zijn stabiel gebleven ten opzichte van 2012. De fiscale schulden zijn gedaald en de oorzaak hier ligt in het niet ontvangen van verschillende taksen op het einde van het jaar. De salaris- en sociale schulden evolueren in functie van de loonlasten die in de resultaatrekening opgenomen is.

STRUCTUUR VAN HET PASSIVA



PROVISIES

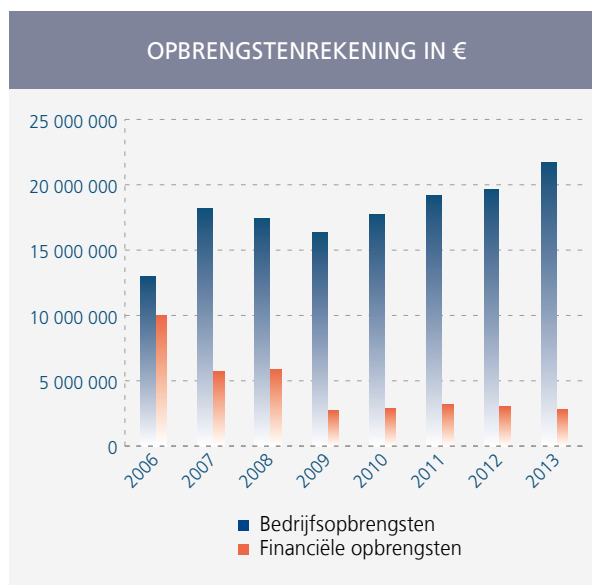


3. RESULTAATREKENINGEN

3.1. De opbrengstenrekening

3.1.1. Het totaal der verkopen en prestaties beloopt 21.736.013,8€ hetzij een groei ten opzichte van vorig boekjaar. Deze schommeling ontstaat voornamelijk door de stijging der concessierechten dankzij de aankoop van gebouwen, dankzij nieuwe klanten voor industrieel watervangen, maar ook door verschillende recuperaties van lasten in "andere exploitatieopbrengsten".

3.1.2. De financiële opbrengsten liggen lager ten gevolge van de vermindering van de rentabiliteit der fondsen bij Financieel Coördinatiecentrum voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (FCCB).



3.2. Kostenrekening

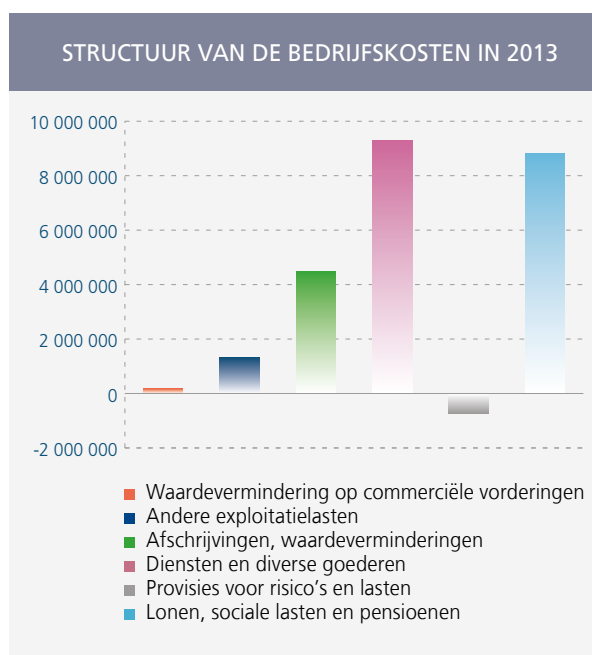
De post "Allerlei diensten en goederen" kent een vermindering ten opzichte van vorig boekjaar ten gevolge van baggerwerken die van 6.825.717,27€ naar 3.021.588,47€ zakken. Niettemin is er een vermeerdering in de uitgaven voor het onderhoud der terreinen en gebouwen.

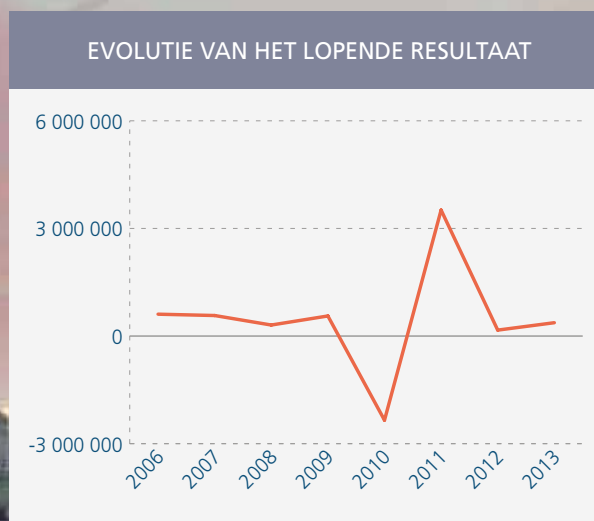
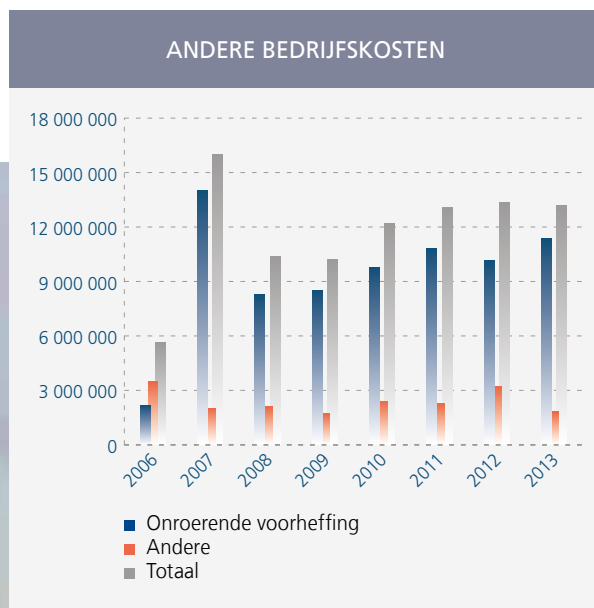
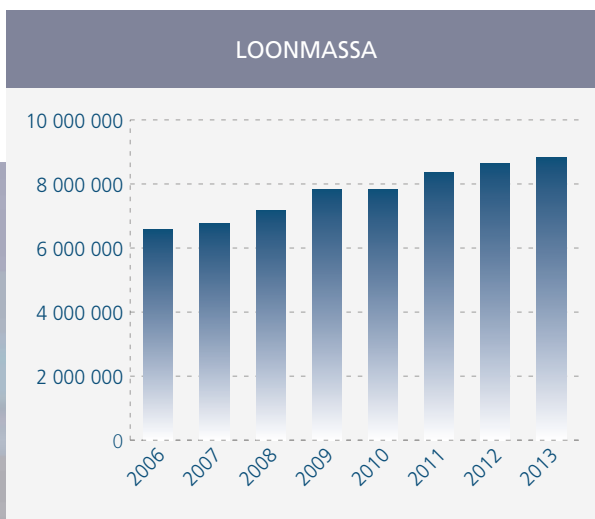
3.2.1. De loonmassa die, met inbegrip van de pensioenen 8.812.266,47€ bereikt, is met 170.081,87€, te weten 2 %, toegenomen.

Dit wordt verklaard door de bevorderingen en door een lineaire stijging.

3.2.2. De provisies voor risico's en lasten worden toegelicht onder punt 2.2.

3.2.3. De andere exploitatielasten zijn ten opzichte van 2012 lichtjes gedaald wat verklaard wordt door de verminderde gewestelijke en gemeentelijke taksen.





3.3. Resultaat van het boekjaar

Het boekjaar wordt afgesloten met een positief resultaat van 372.166,18€.

Bijgevolg wordt er voorgesteld op de winst van het boekjaar een bedrag van 18.608,31€ in te houden, te weten 5 % bedoeld om de bijzondere reserve te spijsen bestemd voor verbeterings- uitbreidings- en vernieuwingswerken en om het saldo van de winst die alzo op 3.798.716,17€ komt te liggen, over te dragen.

Goedgekeurd in de zitting van de raad van bestuur van 25 april 2014.

De ondervoorzitter,
D. ROBBEN

De adjunct-directeur-generaal,
Ph. MATTHIS

De voorzitter,
T. WYNGAARD

De directeur-generaal,
Ir. A. MOENS

VERSLAG VAN DE **COMMISSARIS**

aan de algemene vergadering van de vennootschap Haven van Brussel NV Over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaringen. De jaarrekening bevat de balans op 31 december 2013 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting.

Verlag over de jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap HAVEN VAN BRUSSEL NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 121.286.591,25 € en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 372.166,18 €.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling



Publiekrechtelijke vennootschap
Redersplein 6
1000 Brussel
B.T.W. (BE) 0249.268.719
RPM BRUSSEL



door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de entiteit van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de entiteit de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap Haven van Brussel NV per 31 december 2013, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Brussel, 08 mei 2014

BVBA BUELENS, MATHAY & Associates
Vertegenwoordigd door **Geneviève BUELENS**
Bedrijfsrevisor

VOORSTEL AAN DE ALGEMENE VERGADERING OM ZICH UIT TE SPREKEN OVER DE AGENDAPUNTEN

De raad van bestuur heeft de eer aan de algemene vergadering volgende punten voor te stellen :

1. Verslag van de raad van bestuur, van het college der commissarissen der rekeningen aan de algemene vergadering.
2. Goedkeuring van de balans en resultaatrekening van het 21^{ste} maatschappelijk boekjaar (jaar 2013).
3. Bestemming van de resultaten van het 21^{ste} maatschappelijke boekjaar (jaar 2013).
4. Kwijting, te verlenen aan de bestuurders en aan de commissarissen.
5. Benoeming van de commissarissen der rekeningen.
6. Bepaling van het bedrag voor de zitpenningen van de voorzitter en de ondervoorzitter, voor de bestuurders en de commissarissen.

Afgesloten op de zitting van 23 mei 2014.

Thibaud WYNGAARD, voorzitter
Dorien ROBBEN, ondervoorzitster

Olivier AUVRAY
Efstratia BOUCLIS
Mireille CORTEVILLE
Benoît GOSSELIN
Geoffrey GUERITTE
Jan GYPERS
Quentin HAXHE
Marion LEMESRE
Morgane LOBJOIS
Jean-Louis MAZY
Didier NOLTINCX
Joris POSCHET
Thierry VAN CAMPENHOUT
Annemie VERMEYLEN
Serge VILAIN
Bety WAKNINE



BALANS op
31 december 2013

BALANS OP 31 DECEMBER 2013

(In EUR)	2012	2013
VASTE ACTIVA	92 354 514,61	98 817 586,96
II. Immateriële vaste activa	78 918,20	230 244,31
III. Materiële vaste activa		
A. Terreinen en gebouwen	63 550 034,58	67 896 446,16
B. Installaties, machines & uitrustingen	745 182,59	700 303,45
C. Meubilair en rollend materieel	391 288,84	349 938,69
D. Leasing en soortgelijke rechten	22 971 158,30	22 448 044,23
E. Andere materiële vaste activa	779 914,71	715 271,27
F. Activa in aanbouw & vooruitbetalingen	3 783 008,80	6 422 330,26
	92 220 587,82	98 532 334,06
IV. Financiële vaste activa		
A. Verbonden ondernemingen		
1. Deelnemingen	53 744,33	53 744,33
C. Andere financiële vaste activa		
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	1 264,26	1 264,26
	55 008,59	55 008,59
VLOTTENDE ACTIVA	28 953 893,68	22 469 004,29
V. Vorderingen op meer dan één jaar		
A. Handelsvorderingen		
B. Andere vorderingen	0,00	0,00
	0,00	0,00
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar		
A. Handelsvorderingen	1 871 703,38	3 681 779,65
B. Overige vorderingen	20 767 434,00	14 796 950,33
	22 639 137,38	18 478 729,98
VIII. Geldbeleggingen		
B. Overige geldbeleggingen	0,00	0,00
IX. Liquide middelen	5 992 480,15	3 500 434,73
X. Overlopende rekeningen	322 276,15	489 839,58
TOTAAL DER ACTIVA	121 308 408,29	121 286 591,25



(In EUR)	2012	2013
EIGEN VERMOGEN	65 952 192,19	67 394 346,57
I. Kapitaal		
A. Geplaatst kapitaal	2 276 612,12	2 276 612,12
B. Niet opgevraagd kapitaal (-)	-3 377,67	-3 377,67
	2 273 234,45	2 273 234,45
II. Uitgiftepremies	893 188,00	893 188,00
III. Herwaarderingsmeerwaarden	10 417 803,57	10 417 803,57
IV. Reserves		
A. Wettelijke reserve	227 661,21	227 661,21
B. Onbeschikbare reserve	2 595 625,68	2 595 625,68
D. Bechikbare reserve (*)	648 547,37	667 155,68
	3 471 834,26	3 490 442,57
V. Overgedragen- Winst (+), Verlies (-)	3 445 158,30	3 798 716,17
VI. Kapitaalsubsidies	45 450 973,61	46 520 961,81
VOORZIENINGEN	15 136 518,40	14 414 629,93
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten		
C. Grote herstellings- en onderhoudswerken	2 794 018,40	2 241 629,93
D. Overige risico's en kosten	12 342 500,00	12 173 000,00
	15 136 518,40	14 414 629,93
SCHULDEN	40 219 697,70	39 477 614,75
VIII. Schulden op meer dan één jaar		
A. Financiële schulden		
A.4. Kredietinstellingen	21 816 617,09	21 237 747,20
D. Overige schulden	0,00	0,00
	21 816 617,09	21 237 747,20
IX. Schulden op ten hoogste één jaar		
A. Schulden op meer dan één jaar binnen het jaar vervallend	436 135,11	334 741,34
C. Handelsschulden	6 315 208,53	6 751 251,41
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	72 181,24	62 181,24
E. Fiscale, bezoldigingen en sociale lasten- schulden		
E.1. Belastingen	1 047 436,63	384 896,56
E.2. Bezoldigingen en sociale lasten- schulden	984 446,86	888 396,04
F. Overige schulden	23 455,85	441 977,04
	8 878 864,22	8 863 443,63
X. Overlopende rekeningen	9 524 216,39	9 376 423,92
TOTAAL DER PASSIVA	121 308 408,29	121 286 591,25



RESULTATENREKENING OP 31 DECEMBER 2013

KOSTEN (in EUR)	2012	2013
BEDRIJFS RESULTATEN		
II. Bedrijfskosten		
B. Diensten en diverse goederen	11 954 572,45	9 286 400,68
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	8 642 184,60	8 812 266,47
D. Afschrijvingen en waardevermind.op materiële vaste activa	4 296 615,63	4 476 275,78
E. Waardevermindering op voorraden, op bestellingen en uitvoeringen op handelsvorderingen	62 269,67	188 731,24
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoeg.+ ,terug. -)	-4 607 342,27	-721 888,47
G. Andere bedrijfskosten	1 336 315,90	1 315 943,11
	21 684 615,98	23 357 728,81
FINANCIELE RESULTATEN		
V. Financiële kosten		
A. Kosten van schulden	971 307,02	948 411,50
C. Andere financiële kosten	8 570,71	20 301,78
	979 877,73	968 713,28
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VI. Uitzonderlijke kosten		
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		
B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa		
D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	71,86	
E. Andere uitzonderlijke kosten		
	71,86	
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
X. A. Belastingen		
TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	165 563,79	372 166,18
TOTAAL DER KOSTEN	22 830 057,50	24 698 680,13
OPBRENGSTEN (in EUR)		
	2012	2013
BEDRIJFS RESULTATEN		
I. Bedrijfsopbrengsten		
A. Omzet	7 975 372,66	8 718 548,10
D. Andere bedrijfsopbrengsten	9 242 170,22	10 535 465,70
2. Subsidie baggerwerken	2 427 000,00	2 482 000,00
	19 644 542,88	21 736 013,80
FINANCIELE RESULTATEN		
IV. Financiële opbrengsten		
B. Opbrengsten uit financiële vlottende activa	284 908,59	75 820,29
C. Andere financiële opbrengsten		
1. Subsidies in kapitaal	2 728 707,08	2 701 910,80
3. Dotatie: lening (kapitaal+intresten)		
4. Andere		
	3 013 615,67	2 777 731,09
UITZONDERLIJKE RESULTATEN		
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	171 898,95	184 935,24
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
X. B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		
TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		
XIII. Verlies van het boekjaar		
TOTAAL DER OPBRENGSTEN	22 830 057,50	24 698 680,13

TOELICHTING BIJ DE BALANS EN DE RESULTATENREKENING

RESULTAATVERWERKING (in duizenden euro)	Boekjaar	Vorig boekjaar
A. Te bestemmen winstsaldo	3 817	3 453
Te verwerken verliessaldo (-)		
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	372	166
Te verwerken verlies van het boekjaar (-)		
2. Overgedragen winst van het vorig boekjaar	3 445	3 288
Overgedragen verlies van het vorig boekjaar (-)		
C. Verwerking aan eigen middelen		
2. Aan wettelijke reserve		
3. Aan andere reserves	-18	-8
D. Over te dragen resultaat		
1. Over te dragen winst (-)	-3 799	-3 445
2. Over te dragen verlies		

III. STAAT VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA (in duizenden euro)						
	Terreinen en gebouwen	Installaties mach. uitrust.	Meubilair & rollend mat.	Leasing soorgelijke rechten	Andere vaste activa	Activa aanb. & vooruitbet.
a) AANSCHAFFINGSWAARDE						
per einde van vorig boekjaar :	137 339	3 356	2 877	23 540	1 556	3 783
mutaties tijdens het boekjaar :						
- aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	5 189	83	116			5 333
- afgeboekt						
- overgeboekt van een post naar een andere	2 694					-2 694
Per einde van het boekjaar	145 222	3 439	2 993	23 540	1 556	6 422
b) MEERWAARDEN						
per einde van vorig boekjaar :	10 415		3			
mutaties tijdens het boekjaar :						
- geboekt						
- verworven van derden						
- afgeboekt						
- overgeboekt van een post naar een andere						
Per einde van het boekjaar	10 415		3			
c) AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
per einde van vorig boekjaar :	84 204	2 611	2 489	569	776	
mutaties tijdens het boekjaar :						
- geboekt	3 537	128	157	523	65	
- teruggenomen						
- verworven van derden						
- afgeboekt						
- overgeboekt van een post naar een andere						
Per einde van het boekjaar	87 741	2 739	2 646	1 092	841	
d) NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR						
(a) + (b) - (c)						
waarvan meubilair en rollend materiaal	67 896	700	350	22 448	715	6 422

TOELICHTING BIJ DE BALANS

en de resultatenrekening

IV. STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA (in duizenden euro)

	Verbonden ondernemingen	Ondernemingen met deelnemingsverh.	Andere ondernemingen
1. Deelnemingen en aandelen			
a) aanschaffingswaarde	660		
b) waardeverminderingen	-606		
2. Vorderingen			
a) netto-boekwaarde per einde van het vorig boekjaar			1
Mutaties van het boekjaar :			
toevoegingen			
terugbetalingen			
geboekte waardeverminderingen			
teruggenomen waardeverminderingen			
wisselkoersverschillen			
overige			
netto-boekwaarde per einde van het boekjaar			1

VI. GELDBELEGGINGEN, OVERIGE BELEGGINGEN (in duizenden euro)

	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aandelen		
- boekwaarde vermeerderd met het niet gestort bedrag		
Vastrentende effecten		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen met een resterende looptijd of opzegtermijn van		
- hoogstens één maand		
- meer dan één maand en hoogstens één jaar		
Andere beleggingen:		

VII. OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA) (in duizenden euro)

	Boekjaar
(uitsplitsing relevante bedragen)	
Prorata intresten	112
andere lasten	249

VIII. STAAT VAN HET KAPITAAL

A. MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL	Bedrag in duizenden €	Aantal aandelen
1. Geplaatst kapitaal (post 100 van de passiva)		
- per einde van het vorig boekjaar	2 277	
- wijzigingen tijdens het boekjaar		
- verhoging		
- per einde van het boekjaar	2 277	
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen op naam	2 277	1 833
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
- op naam		1 833
- aan toonder		
B. NIET GESTORT KAPITAAL (post 101 van de passiva)		
Aandeelhouder die nog moeten volstorten	Opgevraagd, niet bedrag	Gestort bedrag
- Brussel-Kapitaal Gewest	3	
TOTAAL	3	

IX. VOORZIENINGEN VOOR ANDERE RISICO'S EN KOSTEN (in duizenden euro)	Exercice
--	----------

Uitsplitsing van de post 163/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- voorzieningen voor grote herstellingen en onderhoudswerken	2 242
- andere	12 173

X. STAAT VAN DE SCHULDEN (in duizenden euro)	SCHULDEN (OF GEDEELTE VAN DE SCHULDEN)		
--	--	--	--

	hoogstens 1 jaar	meer dan 1 jaar doch hoogstens 5	meer dan 5 jaar
--	---------------------	-------------------------------------	--------------------

A. UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR NAAR GELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD			
---	--	--	--

Financiële schulden			
4. Kredietinstellingen	335	2 550	18 687
Handelsschulden			
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			
Overige schulden			
TOTAAL	335	2 550	18 687

B. GEWAARBORGDE SCHULDEN (of GEDEELTE van de SCHULDEN) gewaarborgd door	Belgische overheids- instellingen		zekerheden gesteld op activa van de onderneming
--	---	--	---

Financiële schulden			
4. Kredietinstellingen	21 572		
Handelsschulden			
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			
Schulden m.b.t.belastingen, bezoldigingen en sociale lasten			
Overige schulden			
TOTAAL	21 572		

C. SCHULDEN m.b.t. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN	Boekjaar
---	----------

1. Belastingen	
a) vervallen belastingschulden	199
b) niet vervallen belastingschulden	186
c) geraamde belastingschulden	
2. Bezoldigingen en sociale lasten	
a) vervallen schulden ten aanzien van de R.S.Z.	
b) andere schulden m.b.t.bezoldigingen en sociale lasten	888

XI. OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA) (in duizenden euro)	Boekjaar
--	----------

- interesten van de lening	643
- subsidies kosten	2 138
- emphythéose	6 542

XIV. UITZONDERLIJKE RESULTATEN (in duizenden euro)		Boekjaar
A. Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN		
indien het om belangrijke bedragen gaat		
- terugnemingen van voorzieningen		
- exploitatieopbrengsten van vorige boekjaren		67
B. Uitsplitsing van de ANDERE UITZONDERLIJKE KOSTEN		
indien het om belangrijke bedragen gaat		
- exploitatiekosten van vorige boekjaren		
- waardeverminderingen op handelsvorderingen		

XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT (in duizenden euro)		Boekjaar
Openbare instelling niet onderworpen aan belasting op de vennootschappen		

XVI. ANDERE TAKSEN EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN (in duizenden euro)		Boekjaar	Vorig Boekjaar
A. Belasting over de toevoegde waarde, de egalisatiebelasting en speciale taks in rekening gebracht tijdens het boekjaar			
1. aan de onderneming (aftrekbaar)		967	754
2. door de onderneming		2 112	1 944
B. Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van :			
1. bedrijfsvoorheffing		1 792	1 728
2. roerende voorheffing			

XVII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (in duizenden euro)		Boekjaar
Goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de onderneming, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen :		
Deposito- en Consignatiekas		195
Deposito- en Consignatiekas BB		1 763
Bankgaranties		1 860
Belangrijke verplichtingen tot verkoop van vaste activa		
Debiteurs voor verplichtingen tot verkoop		1 189
Verplichtingen tot verkoop		1 189

XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN MET DE BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS		Boekjaar
D. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening, toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon :		
aan bestuurders en zaakvoerders		73



SOCIALE BALANS

Nummer waaronder de onderneming is ingeschreven bij de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid: 930149-48

A. WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER					
1. Tijdens het boekjaar en het vorig boekjaar	Codes	1. Voltijds (Boekjaar)	2. Deeltijds (Boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (Boekjaar)	4. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (Vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	116	14	123,1 (ETP)	126,9 (ETP)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	168 450	9 994	178 444,00 (T)	181 924 (T)
Personeelskosten (in duizenden franken)	102	8 100 111	712 155	8 812 266 (T)	8 642 185 (T)
2. Op de afsluitdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse	
a. Aantal werknemers ingeschreven en het personeelsregister		105	116	14	121,5
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst					
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd		110	103	14	108,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd		111	12		12
Vervangingsovereenkomst		113	1		1
c. Volgens het geslacht					
Mannen		120	83	9	86,1
Vrouwen		121	33	5	35,4
d. Volgens de beroepscategorie					
Directiepersoneel		130	10		10
Bedienden		131	60	9	64,2
Arbeiders		132	46	5	47,3

B. INTERIM WERKMAN			
Tijdens het boekjaar	Code	Uitzendkrachten	Ter beschikking onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal	150		1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		945
Kosten voor onderneming (in duizenden franken)	152		40 911

II. TABEL VAN DE PERSONEELSBEWEGINGEN TIJDENS HET BOEKJAAR				
A. INGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse
1. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	205	13		13
2. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	2		2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	11		11
Vervangingsovereenkomst	213			

B. UITGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in Voltijdse
1. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	13	3	14
2. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	4	3	5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	8		8
Vervangingsovereenkomst	313	1		1
4. Volgens reden einde contract:				
Pensioen	340	3	2	3,6
Prepensioen	341			
Ontslag	342			
Andere reden	343	10	1	10,4



WAARDERINGSREGELS

Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de art. 28 tot 81 van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 met betrekking tot de jaarrekeningen van de ondernemingen.

Bijzondere regels

Materiële vaste activa

Geen enkele van de materiële vaste activa werd geherwaardeerd tijdens het boekjaar 2013. Zij werden tegen hun aanschaffings- of kostprijs geboekt.

Afschrijvingen

De afschrijvingen werden berekend overeenkomstig de terzake geldende bepalingen (K.B. van 30 januari 2001). Deze afschrijvingen bestaan uit een lineaire afschrijving zonder behoud van een residuwaarde (d.w.z. met een residuwaarde van 0 %). De tijdens het boekjaar 2013 lineaire afschrijvingen zijn (Raad van Bestuur van 23/12/2011):

• Kunstwerken	2%
• Administratieve gebouwen	3%
• Industriële gebouwen en installaties	5%
• Zware werktuigen	10%
• Exploitiemateriaal (stroomgroepen, brug)	10%
• Kantoormeubelen	10%
• Klein materiaal (stofzuiger, kleine compressors,...)	20%
• Voertuigen	20%
• Publiciteits- en computermateriaal	33%
• Hightech materiaal (GSM, fax, telefoontoest.)	33%
• Immateriële vaste activa	33%
• Concessies zakelijke rechten	Residuaire exploitatietermijn



Financiële vaste activa

De deelnemingen geboekt tegen hun nominale waarde worden tegen deze waarde behouden zolang er geen duurzame waardevariatie wordt vastgesteld.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

De handelsvorderingen zijn ingeschreven tegen hun nominale waarde. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer de realisatiewaarde op de datum van de balans lager is dan de geboekte waarde.

De toegepaste regel voor de dubieuze debiteuren is de volgende :

- Vorderingen op 6 maand tot 1 jaar : vermindering met 25%
- Vorderingen op 1 jaar tot anderhalf jaar : vermindering met 50%
- Vorderingen op meer dan een anderhalf jaar : vermindering met 100%

Voorzieningen

Voor de grote periodieke baggerwerken wordt er jaarlijks een provisie geïnd waar rekening gehouden wordt met de grootte van de lasten die de volgende jaren gedragen zullen moeten worden.

Voor de geschillen waarvan de oplossing onzeker is, werden aanpassingen op voorzieningen toegepast ter dekking van deze lopende risico's ten bedrage van maximaal 50% van de geschatte schade.

Overlopende rekeningen

Opdat de resultatenrekening een zo trouw mogelijk beeld zou geven van het boekjaarresultaat, werden op de afsluitingsdatum van de balans de opgelopen en niet vervallen kosten, zowel de nog niet ontvangen en vorderbare opbrengsten in de overlopende rekeningen geboekt.

Brussels Hoofdstedelijk Gewest-waarborg

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest heeft zijn waarborg verleend voor de aflossingen, interesten en kosten inherent aan het leningscontract voor de saneringswerken van Carcoke aangegaan bij de Europese Investeringsbank. Deze worden terugbetaald met de jaarlijkse dotatie.



SAMENSTELLING VAN HET KAPITAAL

OP 31 DECEMBER 2013

INGESCHREVEN KAPITAAL	in EUR - Boekjaar 2013
Brussels Hoofdstedelijk Gewest	1.321.614,22
Stad Brussel	760.487,75
Brinfin NV	83.453,85
Sint-Jans-Molenbeek	30.565,27
Schaarbeek	20.748,69
Sint-Gillis	16.509,71
Anderlecht	14.873,61
Sint-Joost-ten-Node	12.493,83
Elsene	11.279,16
Koekelberg	3.346,56
Etterbeek	1.239,47
	2.276.612,12
NIET OPGEROEPEN KAPITAAL	
3 ^{de} aanvulling ingeschreven voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (275.161,81 – 3.377,67 = 271.784,14)	-3.377,67
KAPITAAL	2.273.234,45

